

# RELATÓRIO ANUAL

# 2024



# Sumário

## MENSAGEM DO PRESIDENTE

## A MEMÓRIA DA ELETRICIDADE

Missão, Visão e Valores	04
Objetivos estratégicos	05
Estrutura organizacional	06
Governança	07
Empresas instituidoras e mantenedoras	09
Parceiros institucionais	09

## ATUAÇÃO

Gestão de acervos	11
Comunicação	20
Novas produções	24
Projetos em parceria	27

## GESTÃO INSTITUCIONAL 41

## RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES 43 SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

## MENSAGEM DO PRESIDENTE



**“Um único segundo, e o nosso agora já virou memória.”**

A frase motriz do novo site da Memória da Eletricidade, traduz com precisão o espírito que nos move: a consciência da transitoriedade, da transformação constante e da urgência de registrar o presente antes que ele se perca no tempo.

Se em um segundo tudo pode mudar, imagine em um ano. 2024 foi marcado por avanços significativos, como o lançamento do novo site, pensado para ampliar o alcance dos nossos acervos, facilitar a pesquisa e valorizar as múltiplas narrativas que compõem a história do setor elétrico brasileiro.

O processo contínuo de construção e consolidação das diretrizes institucionais tem inspirado nossa equipe a equilibrar qualidade e agilidade, adotando tecnologias a serviço da preservação, e diversificando os formatos e projetos por meio dos quais compartilhamos conhecimento.

Essa versatilidade desejada reflete a pluralidade das pessoas, histórias e instituições representadas pela Memória da Eletricidade. Não buscamos visibilidade para nós mesmos, mas para as memórias que nos foram confiadas. E é em rede que esse trabalho se expande, gerando valor para o setor e para toda a sociedade.

**Seguimos prospectando futuros — no agora onde mora a memória.**



Alberto Galvão Moura Jardim

*Presidente*

## A MEMÓRIA DA ELETRICIDADE

O Centro da Memória da Eletricidade no Brasil realiza atividades e projetos voltados à pesquisa histórica, preservação de acervos, implementação e gestão de centros de memória junto a empresas do setor elétrico, promove eventos de reflexão, intercâmbio de conhecimentos e debates, produz publicações impressas e digitais e relatos de história oral, oferece consultoria em gestão da informação, cursos e outros conteúdos educativos e formativos.

### MISSÃO, VISÃO E VALORES

#### MISSÃO

Pesquisar e preservar a história e prospectar os desafios atuais e as tendências futuras da energia elétrica no país, segundo seus diferentes usos, fontes e tecnologias, contribuindo para a compreensão do presente e das perspectivas da indústria da eletricidade no Brasil.

#### VISÃO

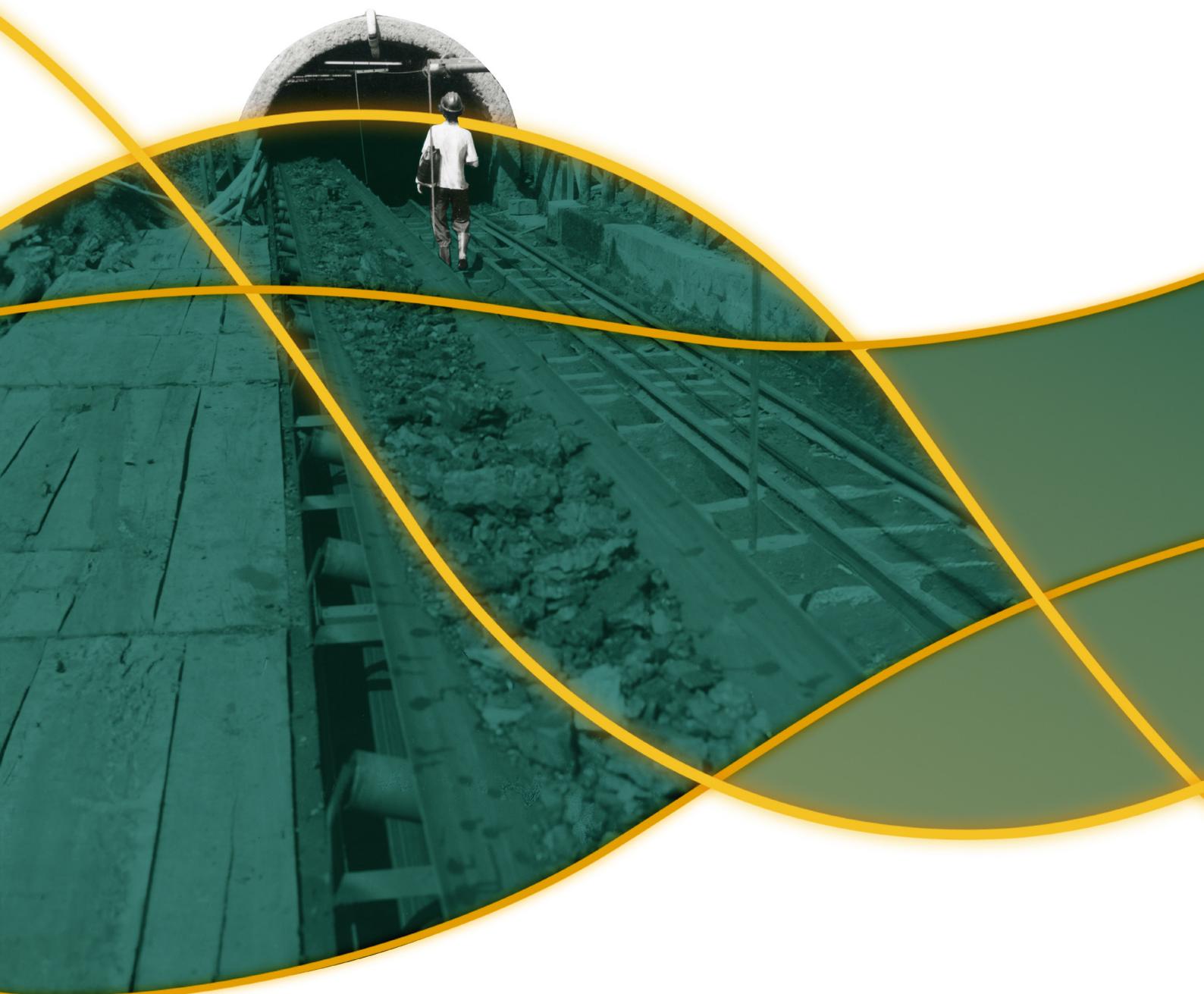
Sociedade e agentes do setor informados e conscientes a respeito dos desafios e das inovações tecnológicas da energia elétrica e do seu poder de transformação empresarial, socioeconômica e cultural.

#### VALORES

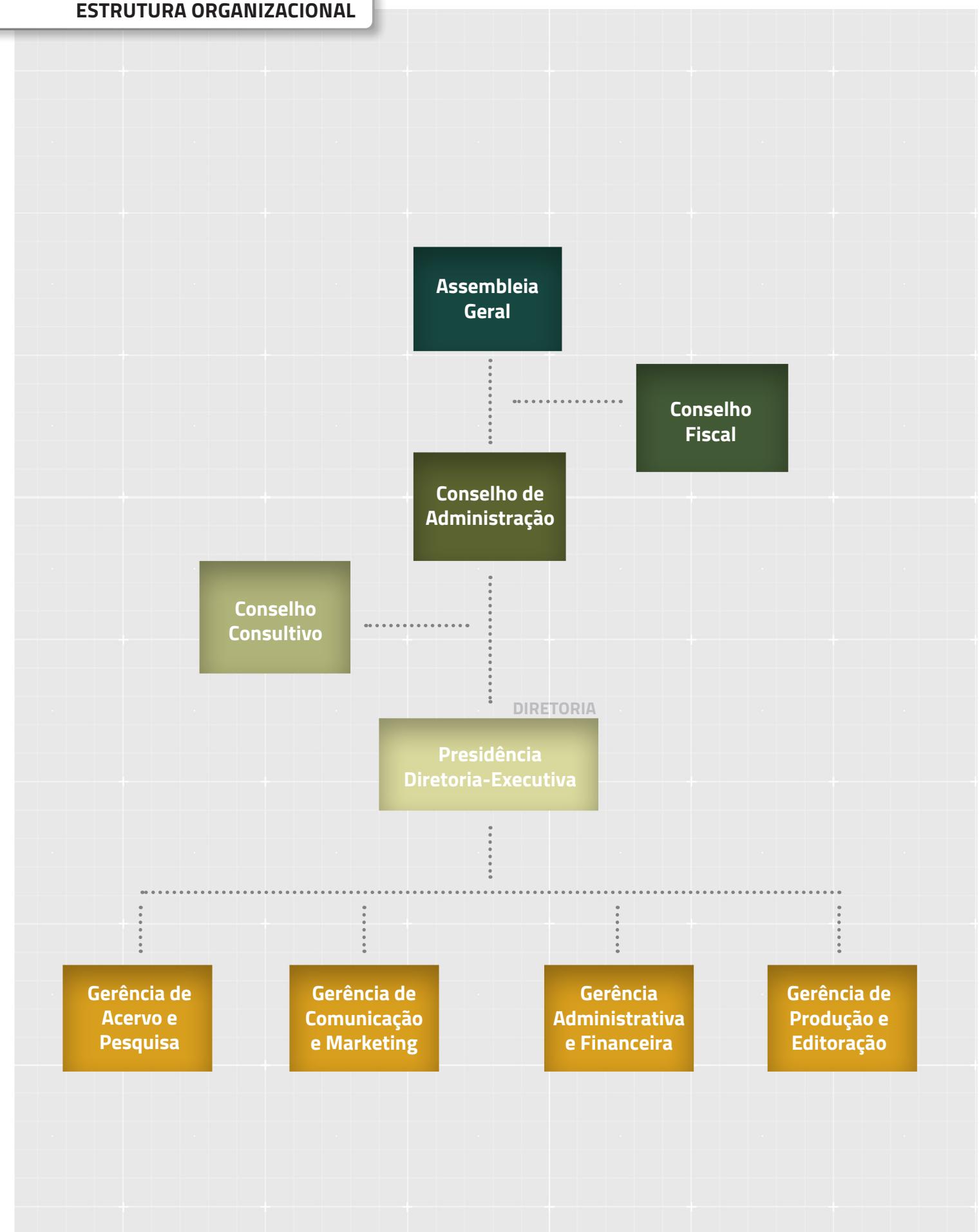
- Qualidade e isenção
- Profissionalismo e comprometimento
- Excelência no atendimento
- Espírito empreendedor
- Cooperação e trabalho em rede

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Adotar o presente e o futuro como objetos de investigação.
- Ampliar o objetivo de recuperação e preservação de informações sobre a história da eletricidade para sua ampla disseminação e para a promoção de debates sobre seus desafios e perspectivas.
- Adotar uma visão ampla sobre a energia elétrica, considerando suas diferentes formas de uso, fontes, produção e tecnologias.
- Transferir o foco de atuação para todos os agentes do setor elétrico.
- Orientar a disseminação da informação sobre a eletricidade para toda a sociedade, por meio de exposições públicas, fóruns de reflexão e debates, treinamento e criação de espaços lúdicos e recreativos.



## ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



**ASSEMBLEIA GERAL E CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO****ABCE**

Alexei Macorin Vivan (Titular)

**Centro de Pesquisas de Energia Elétrica – Cepel**

Rogério Cesar Neves Aranha (Titular) - até 19.09.2024

Gustavo Ferreira Muniz Pinto (Suplente)

**Eletrobras**

Alberto Galvão Moura Jardim (Titular) - até 22.09.2024

Renata Petrocelli Bezerra Paes (Suplente) - até 22.09.2024

**Eletrobras Chesf**

Daniela Gonçalves Calábria (Suplente) – até 22.09.2024

**Eletrobras Eletronorte**

Marcelo Ciocca Bermudez (Suplente) – até 28.04.2024

**Eletrobras Furnas**

Ana Cláudia F. Gesteira (Titular) – até 09.12.2024

Marcos Machado de Almeida (Suplente) – até 09.12.2024

**Eletronuclear**

Marco Antonio Torres Alves (Titular)

Juliana de Rezende Machado (Suplente)

**Itaipu Binacional**

Renato Soares Sacramento (Titular) – até 18.09.2024

Silvana Vitorassi (Titular) – a partir de 19.09.2024

Dicesar da Silva Vidal Donato (Suplente)

**ONS**

Rejane Cristie de Souza Telles Fernandes (Titular)

Marcia Isabel Nogueira de Oliveira (Suplente)

## **Norte Energia S.A.**

Eduardo Luiz Pinto Camillo (Titular)

Bianca da Silva Fonseca (Suplente)

## **DIRETORIA**

### **PRESIDENTE**

Alberto Galvão Moura Jardim

### **DIRETORA-EXECUTIVA**

Claudia Trigueiro Chaves



## EMPRESAS INSTITUIDORAS E MANTENEDORAS



## PARCEIROS INSTITUCIONAIS

Associação Brasileira de Comunicação Empresarial – ABERJE

Associação Brasileira de Memória Empresarial – ABME

Comitê Nacional Brasileiro de Produção e Transmissão de Energia Elétrica – CIGRE-BRASIL

Eletrobras

Eletronuclear

Energisa

Engie Brasil

Grupo Monteiro Aranha

Itaipu Binacional

Light Serviços de Eletricidade

Ministério de Minas e Energia

Norte Energia

Operador Nacional do Sistema Elétrico – ONS



ATUAÇÃO



## GESTÃO DE ACERVOS

Em 2024 a Memória da Eletricidade focou na preservação e difusão de seus acervos, com ênfase na digitalização, conferência e publicização de grande parte da documentação.

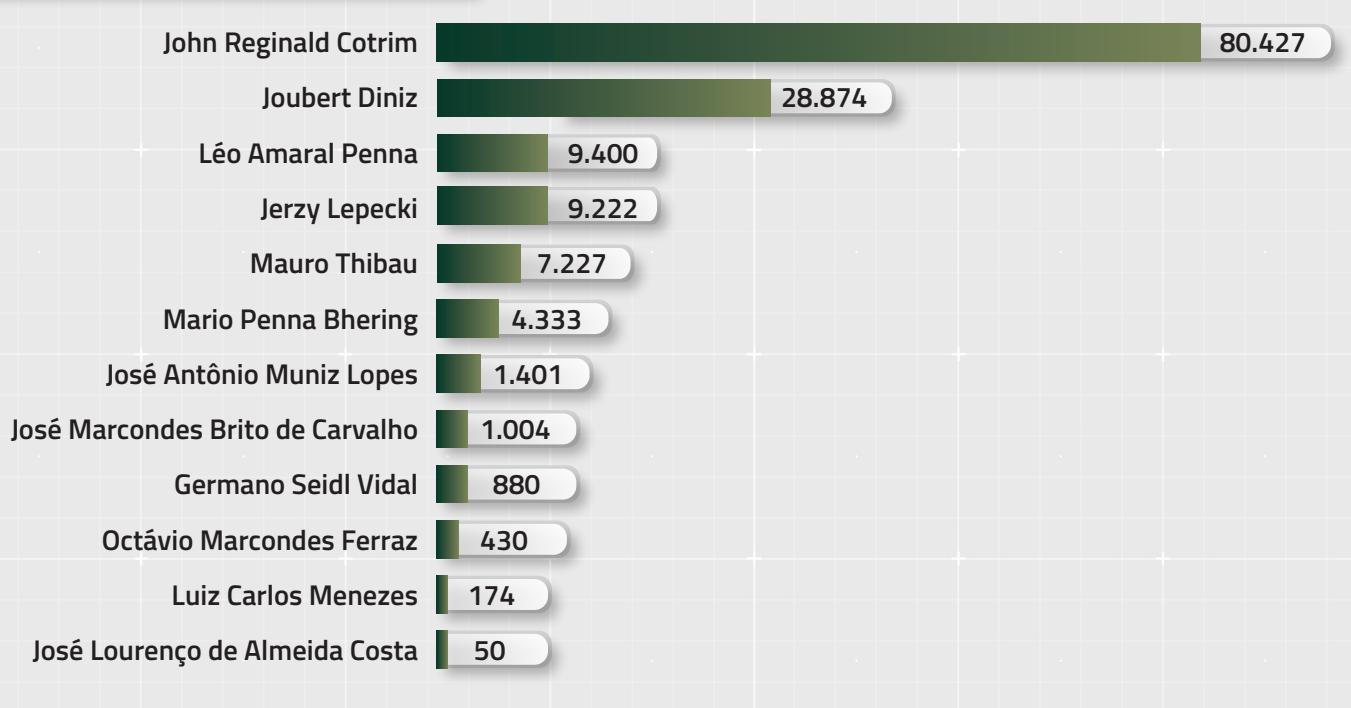
### Acervo textual

Orientada pela missão de preservar a memória histórica do setor de energia elétrica, a Memória da Eletricidade deu início ao processo de digitalização de seus acervos textuais, acreditando que o acesso rápido aos documentos e à informação contribui significativamente para o desenvolvimento de estudos e pesquisas.

Por entender a tecnologia como uma grande aliada no processo de difusão e democratização do patrimônio documental, implementamos uma nova ferramenta para a digitalização e prospecção dos acervos textuais. A ação visa expandir as opções de busca dentro do site da instituição, com possibilidades de recuperação não só de assuntos já identificados (tags, indexadores) mas também de palavras e expressões livres em toda a documentação digitalizada. Por meio do recurso de Reconhecimento Óptico de Caracteres (OCR), as informações contidas nos documentos tornam-se dados recuperáveis, possibilitando uma busca personalizada em todo o acervo.

O critério utilizado para a digitalização se baseia na análise dos conjuntos documentais mais procurados e consultados pelos usuários. Só em 2024 foram liberadas para acesso público mais de 140 mil páginas de 12 acervos textuais, em formato PDF e com recurso de pesquisa por OCR.

### Acervo textual / Páginas digitalizadas

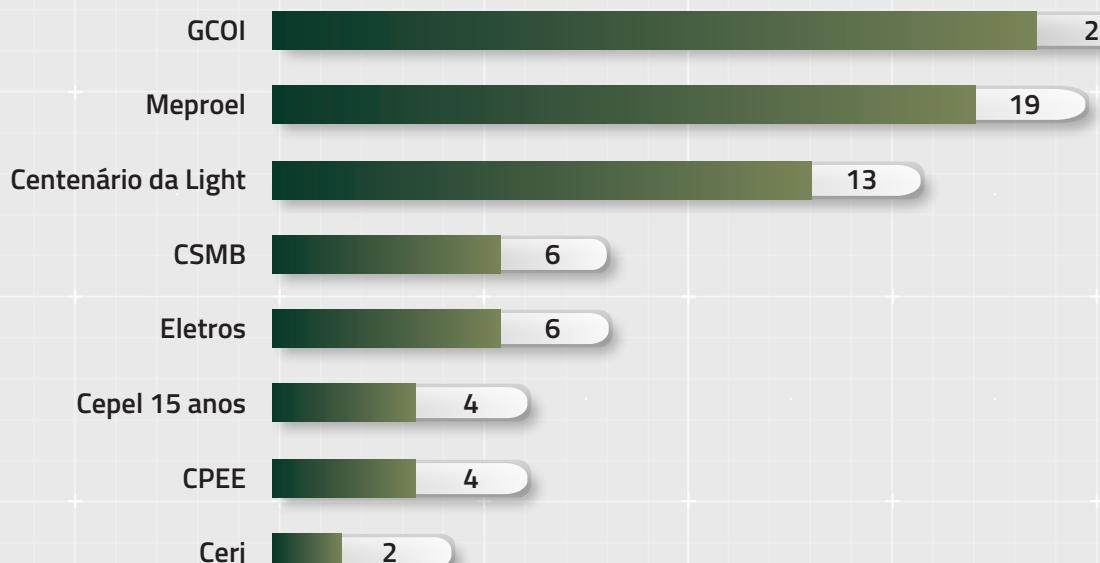


## Acervo sonoro

Liberado para consulta pública desde 2020 no site da instituição, o acervo sonoro passou por um processo de aprimoramento da qualidade em 2024. Foram trabalhados 75 áudios do Programa de História Oral da Memória da Eletricidade, com remoção de ruídos de fundo tais como chiados, zumbidos elétricos e estalos, e edição de cabeças e caudas (*head and tail editing*), uma técnica utilizada especificamente para cortar silêncios antes do início e após o fim da gravação.

Todos os áudios tratados foram disponibilizados nas plataformas da Memória da Eletricidade, em substituição aos anteriores, assegurando melhor qualidade de reprodução sem comprometer a fidelidade do material histórico.

### Programas tratados / Quantidade de áudios



## Acervo audiovisual

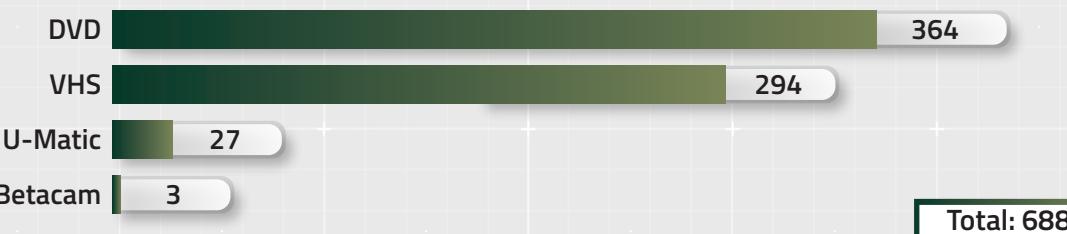
O acervo audiovisual da Memória da Eletricidade reúne registros que documentam a história da energia elétrica no Brasil. Em 2024, todo ele foi disponibilizado para acesso público, ampliando sua visibilidade e contribuição para a pesquisa e preservação histórica. São 688 vídeos disponíveis, correspondendo a mais de 360 horas de conteúdo.



Acervo audiovisual disponível no site.

O acervo comprehende diferentes suportes, como U-matic, Betacam, VHS e DVDs. Para garantir sua integridade e acessibilidade, a instituição adotou um tratamento técnico que envolve identificação, higienização, digitalização, descrição e indexação do material seguindo padrões da arquivologia.

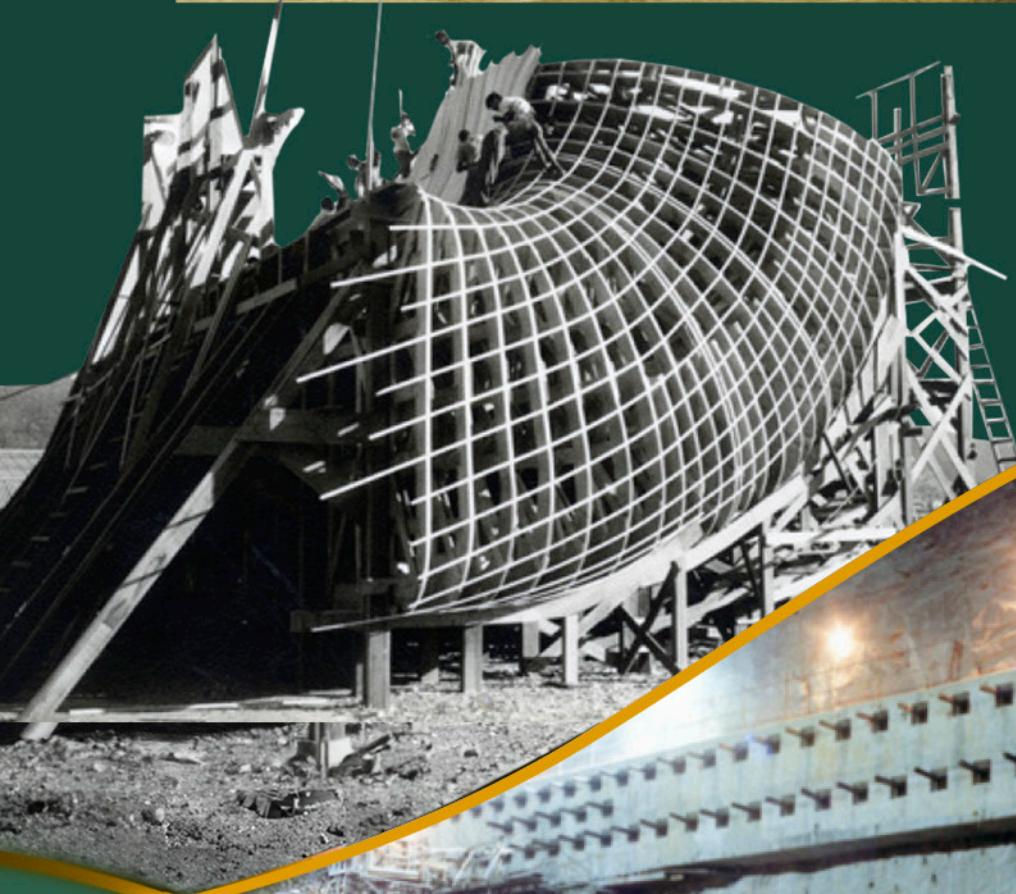
## Suporte / Itens liberados



*Cambotas central e de jusante, na tomada d'água na construção da Usina Hidrelétrica Marimbondo. Acervo Memória da Eletricidade/ Fundo Mario Mendes de Oliveira Castro.*



*Execução da forma do tubo de sucção, na construção da Usina Hidrelétrica Mascarenhas. Acervo Memória da Eletricidade/ Fundo Eletrobras.*



*Aspectos da construção da Usina Hidrelétrica Serra da Mesa. Acervo Memória da Eletricidade/ Fundo Eletrobras.*

## **Acervo iconográfico**

Em 2024, a Memória da Eletricidade organizou fisicamente 2.733 imagens e outros materiais iconográficos, como cartões-postais e selos, que foram inseridos no sistema Shiro com descrições detalhadas para facilitar o acesso. Além disso, a produção do livro José Luiz Alquéres: Depoimento Biográfico contou com 55 fotografias restauradas pela equipe técnica da instituição.

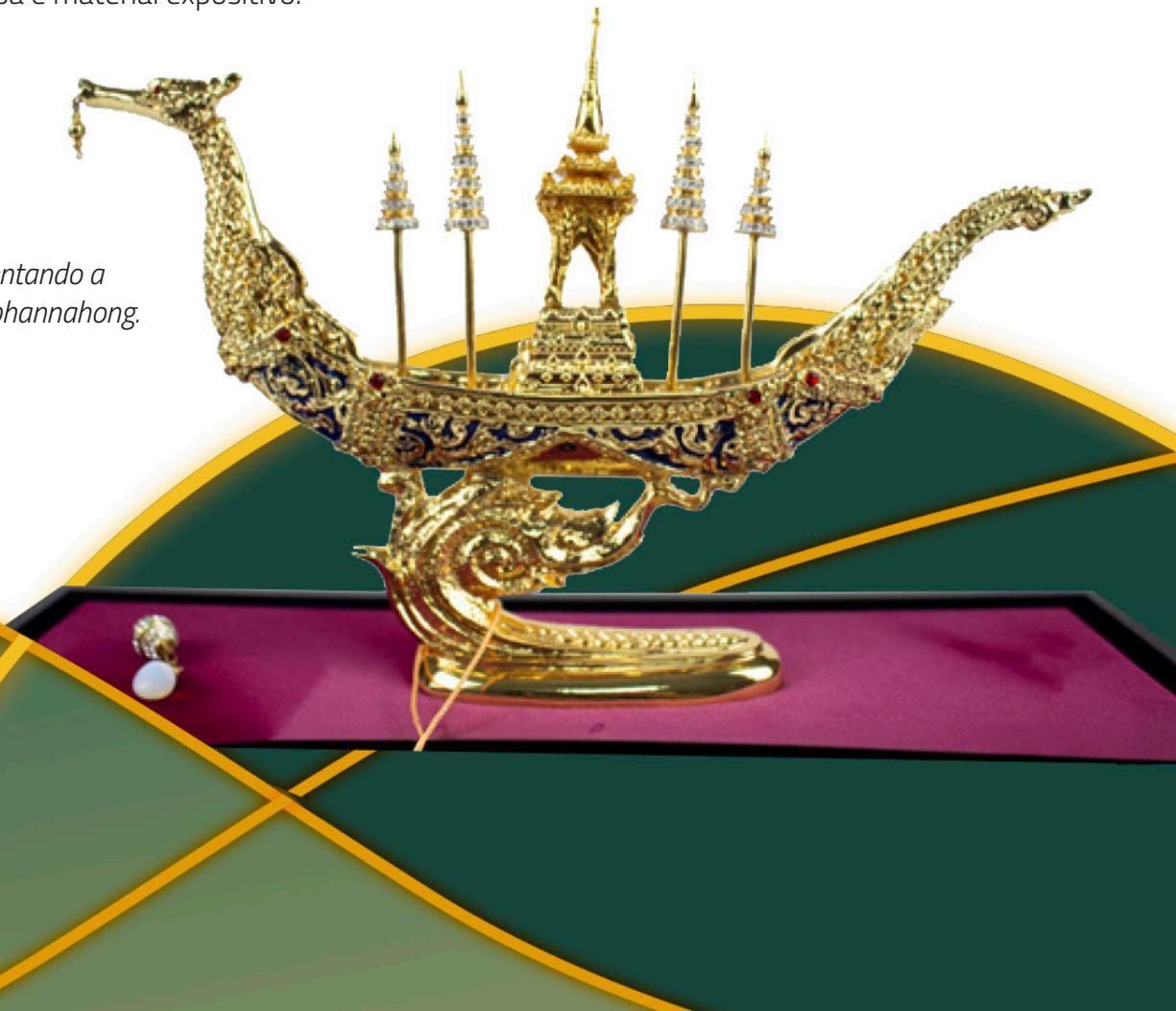
Após essa relevante atualização, atualmente o site da instituição disponibiliza mais de 7.500 imagens para pesquisa pública.

## **Acervo tridimensional**

Em 2024, a Memória da Eletricidade avançou na organização e preservação de seu acervo tridimensional, composto por 124 itens catalogados, descritos e disponíveis para pesquisa no site da instituição. Grande parte dos objetos foi doada por pessoas físicas e jurídicas, e assim o acervo foi enriquecido com equipamentos, alegorias, pinturas e indumentárias que ilustram o desenvolvimento do setor da eletricidade no país.

Para facilitar o acesso, a equipe responsável fotografou cada objeto e tratou as imagens a serem disponibilizadas. O acervo tridimensional ajuda a preservar a memória institucional e serve como fonte de pesquisa e material expositivo.

*Escultura representando a Royal Barges Suphannahong.*



## Base de referências

O campo “Personalidades do Setor Elétrico”, da Base de Referências da Memória da Eletricidade, passou por um processo de revisão, atualização e confecção de novas biografias, com foco na liberação de conteúdo para usuários externos do site. Foram 48 atualizações no total.

Assim, a Base de Referência fechou o ano contando com 222 verbetes de personalidades, 92 de organizações ligadas ao setor elétrico e 469 de usinas.

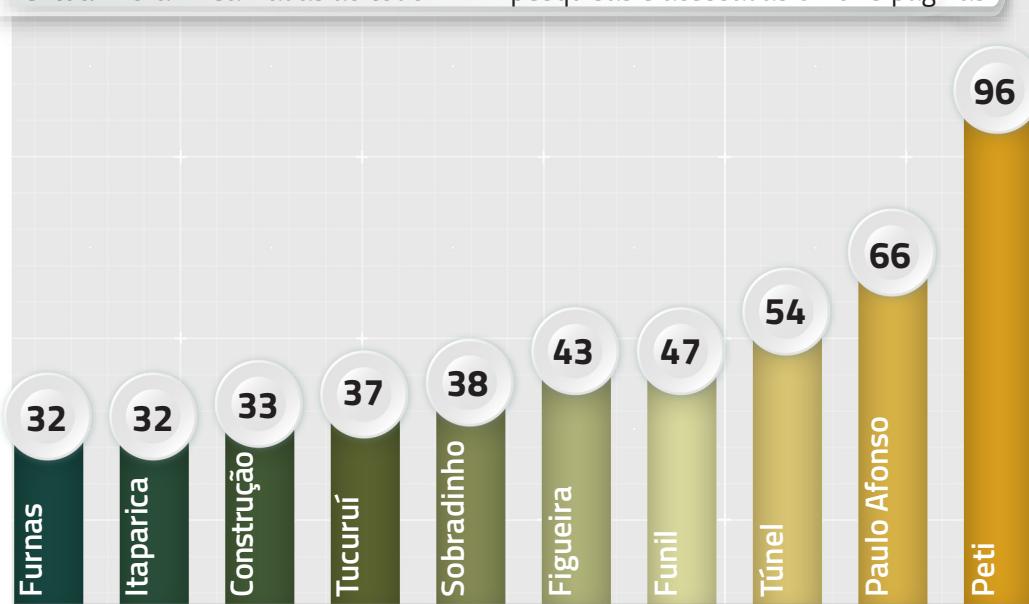
## Acessos ao acervo histórico

O acompanhamento dos acessos aos acervos disponibilizados online é uma das formas de mensurar o alcance das coleções históricas sob a guarda da Memória da Eletricidade.

Em 2024, a contabilização dos acessos ao acervo textual digitalizado passou a considerar também as interações realizadas por meio da nova ferramenta de busca implementada no site institucional. Diferentemente de 2023, quando os acessos aos documentos textuais eram mensurados apenas de forma agregada junto às visitas ao site, a adoção dessa tecnologia — baseada em OCR — permitiu identificar com mais precisão o uso efetivo da documentação digitalizada, ampliando a rastreabilidade e o detalhamento das consultas realizadas pelos usuários. O acesso e pesquisa no acervo iconográfico da instituição continuam sendo contabilizados juntamente aos do site.

Ao todo, foram registrados mais de 50 mil acessos aos acervos textual, sonoro e audiovisual nas diferentes plataformas em que estão disponíveis, conforme apresentado a seguir:

**Textual:** Foram realizadas ao todo 2.441 pesquisas e acessadas 51.048 páginas.



*Termos mais pesquisados no acervo textual digitalizado*

1		Mauro Thibau
2		Léo Amaral Penna
3		Lucas Lopes
4		Germano Seidl Vidal
5		Joubert Diniz

Ranking dos arquivos pessoais digitalizados mais acessados em 2024

**Sonoro:** Foram registrados 387 acessos ao acervo.

#### Cidades com maior número de acessos ao acervo sonoro



#### Países com acessos ao acervo sonoro



## Audiovisual: Foram registradas 2.349 visualizações ao acervo.

Período entre:

31/12/2022 - 31/12/2023



*Visualizações do acervo audiovisual.*

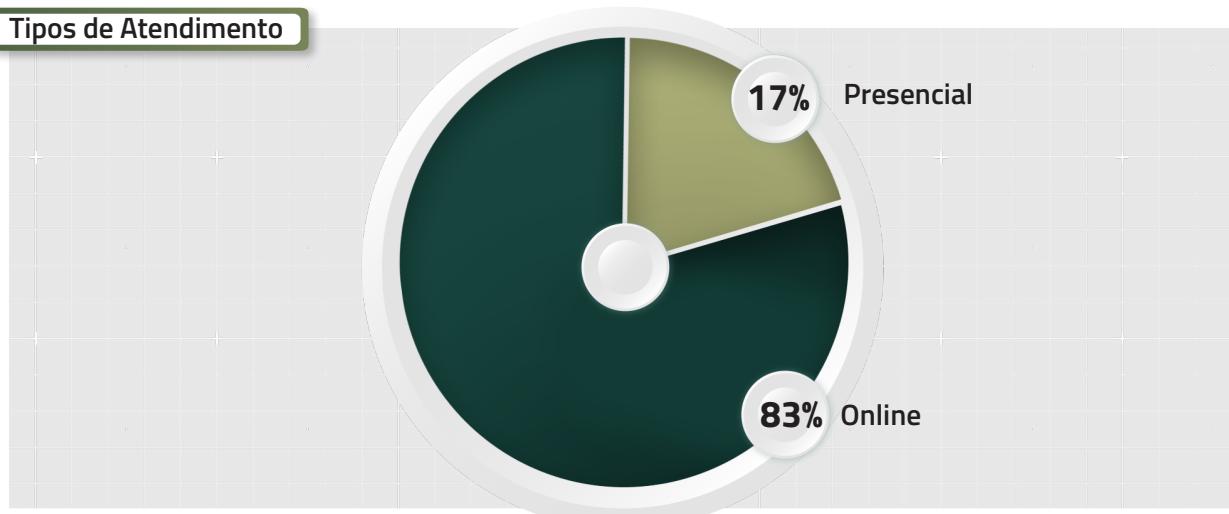
## Atendimento à pesquisa

Ao longo de 2024, a equipe do Arquivo Histórico da Memória da Eletricidade atendeu a 72 solicitações de pesquisa, um aumento de 59% em relação ao ano anterior.

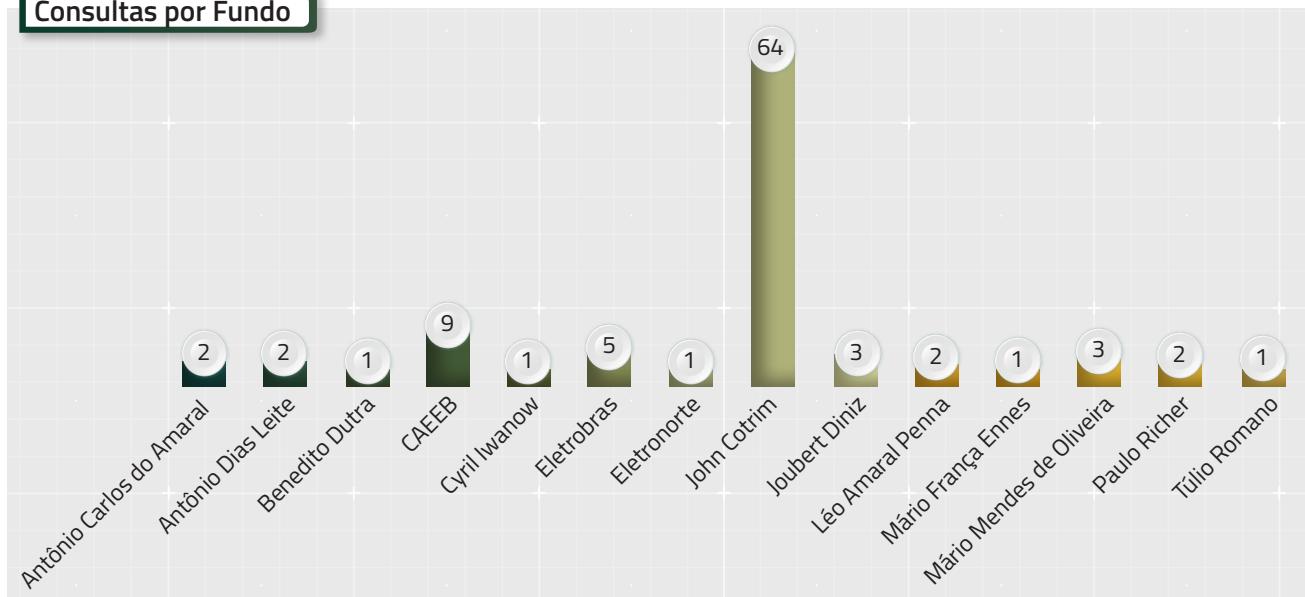
As pesquisas foram realizadas tanto de forma presencial quanto on-line, e envolveram os acervos textuais e iconográficos, atendendo pesquisadores de diversas instituições nacionais e internacionais. Entre os solicitantes, destacou-se a participação de pesquisadores do King's College London, um reconhecimento do acervo da Memória da Eletricidade como referência para estudos sobre a história do setor elétrico.

A crescente demanda e a diversidade dos temas pesquisados reafirmam o alcance e a relevância do acervo para diferentes perfis de pesquisadores, como um repositório essencial para a preservação e disseminação da memória do setor elétrico, contribuindo para o fortalecimento da pesquisa acadêmica e histórica no Brasil e no exterior.

## Tipos de Atendimento



## Consultas por Fundo



## Novas aquisições

No ano de 2024, foram realizadas oito doações de acervo para a Memória da Eletricidade. O acervo de Jerzy Lepecki foi organizado, digitalizado e disponibilizado ao público. As demais doações estão aguardando tratamento técnico.

- **Alexandre Zanandrea Ervilha:** 436 fotografias dos processos de construção e instalação de pequenas centrais hidrelétricas brasileiras, abrangendo as décadas de 1950 e 1960.
- **Cássio de Paula Freitas:** documentos textuais e iconográficos, incluindo 30 fotografias, relacionados à sua atuação na Itaipu Binacional e na CFLP.
- **Jerzy Lepecki:** 8 caixas de documentos textuais, 195 fotografias e 32 itens tridimensionais referentes à sua atuação na CPFL.
- **Marcos Machado:** documentos audiovisuais, textuais, bibliográficos, tridimensionais e iconográficos de Furnas, totalizando 52 caixas.
- **Manoel Ribeiro:** 135 fotografias originais e 93 digitais (cópias) das usinas Salto Santiago, Foz do Areia e Segredo.
- **Antônio Lopes de Miranda:** 78 slides da usina de Angra I, datados de 1974.
- **Paulo Richer:** 5 caixas de documentos textuais, além de documentos sonoros, tridimensionais, audiovisuais e iconográficos sobre sua trajetória pessoal e profissional.
- **Raphael Paulo de Souza:** revistas, jornais, objetos (pin e capacete) e publicações da Eletrobras.

## COMUNICAÇÃO

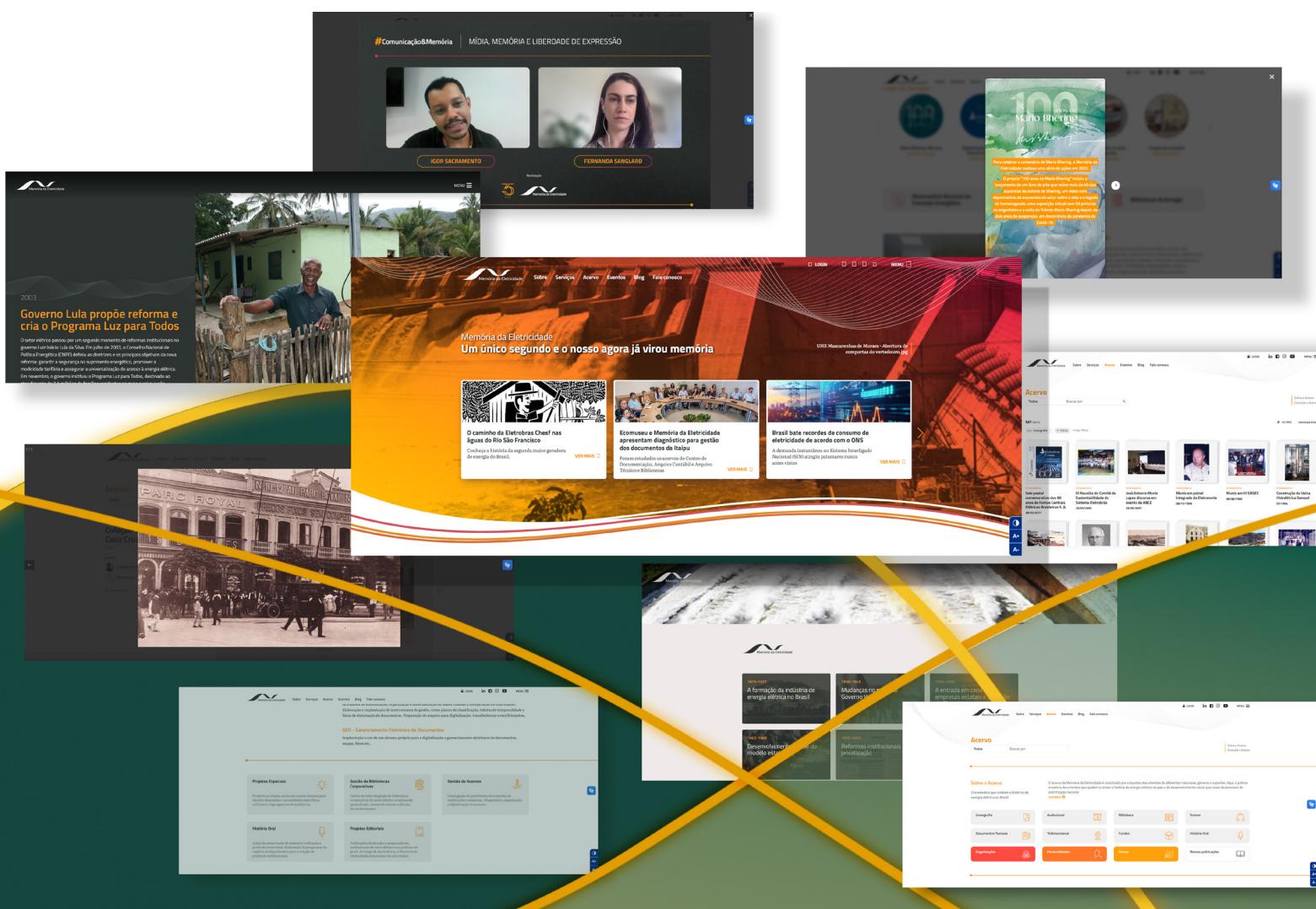
A comunicação da Memória da Eletricidade consolidou em 2024 avanços significativos em diversas frentes e ampliou sua presença e investimento nos ambientes digitais. Foi um ano de inovações e parcerias estratégicas. O crescimento no ambiente digital permitiu uma estratégia mais orientada por dados.

### Inteligência artificial: inovação criativa e análise de dados

O uso da inteligência artificial para a produção e animação de conteúdos nos permitiu criar materiais mais atrativos e ampliar a difusão do acervo. Elaboramos conteúdos interativos e vídeos que capturam a atenção dos nossos públicos.

A inteligência artificial também propicia o refinamento da análise de resultados do planejamento e das campanhas de impulsionamento das redes sociais, otimizando processos e nos ajudando a explorar novas formas de narrar a história da eletricidade no Brasil.

### Novo site: eficiência responsiva



O novo site da Memória da Eletricidade foi lançado em agosto de 2024, com um design desenvolvido para proporcionar uma navegação intuitiva, acessível e eficiente. A interface foi redesenhada para oferecer uma organização clara do conteúdo, permitindo que usuários de diferentes perfis – pesquisadores, estudantes e público geral – encontrem informações de forma ágil.

A estrutura é otimizada com uma disposição estratégica dos menus, facilitando o acesso a documentos históricos, entrevistas, imagens e demais materiais do acervo. O site passa a ser totalmente responsivo, garantindo uma experiência fluida tanto em dispositivos móveis quanto em desktops. Novas seções e destaque visuais foram incorporados para valorizar conteúdos relevantes, como exposições virtuais e linhas do tempo interativas.

Com esses aprimoramentos, a plataforma se tornou mais convidativa e eficiente, reforçando o compromisso da Memória da Eletricidade em ampliar o acesso ao acervo e torná-lo atraente para diferentes públicos.

### **Busca avançada: precisão e abrangência**

Uma das inovações mais significativas do site são as ferramentas de busca avançada, que permitem aos usuários combinar diferentes critérios para localizar informações dentro do acervo. É possível filtrar conteúdos por período histórico, tipo de documento, temas específicos e outros parâmetros, o que torna a pesquisa dinâmica e assertiva.

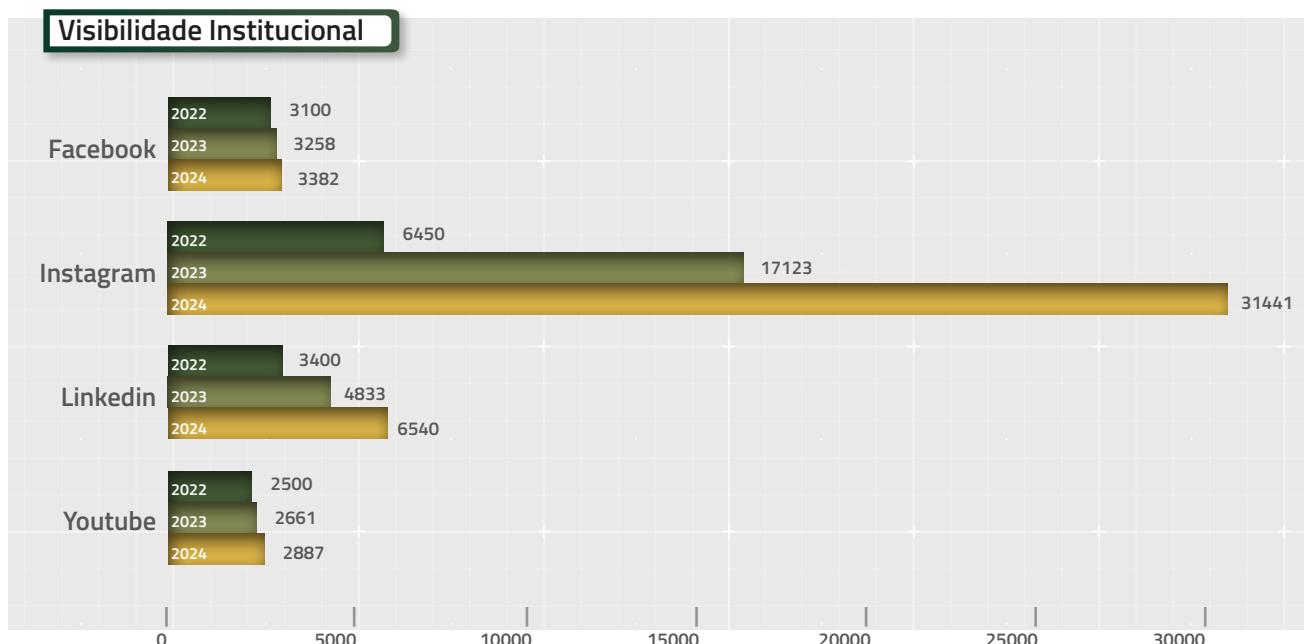
Destaca-se a introdução da tecnologia OCR (Reconhecimento Óptico de Caracteres), que amplia a precisão das buscas no acervo textual. Com essa funcionalidade, documentos digitalizados, como jornais, relatórios e manuscritos, podem ser pesquisados por palavras-chave mesmo que estejam em formato de imagem, facilitando o acesso a informações que antes exigiam consulta manual.

Além de aprimorar a usabilidade, essas ferramentas impactam positivamente o posicionamento do site em buscadores, aumentam sua visibilidade e permitem que mais pessoas descubram e explorem o acervo.

### **Estratégia digital: estreitando laços**

Em 2024, revisamos e fortalecemos nossa estratégia digital, com foco na expansão do alcance e na qualificação do relacionamento com o público. A adoção de uma comunicação mais consistente e criativa se refletiu em aumento expressivo de seguidores em nossas redes sociais. Cada post, vídeo ou campanha foi desenhado para trazer a Memória da Eletricidade para mais perto das pessoas, transformando conteúdo histórico em experiências relevantes e memoráveis.

O resultado dessa estratégia pode ser notado em nossos números.



Além do investimento nos ambientes digitais, fortalecemos nossa representação em eventos presenciais.

- Participação no Encontro Nacional de História Oral
- Participação na 59ª Reunião de Altos Executivos da CIER
- Aula para os alunos do Instituto de Pesquisa e Planejamento Urbano e Regional da UFRJ



## Conteúdos em colaboração: parcerias estratégicas

**#PaposDeEnergia**

**A importância de boas parcerias na trajetória profissional**

07 MAR, 15h

**NO YOUTUBE**

Apresentação

**Camila Gualda Araujo**  
Vice-Presidente de Governança,  
Riscos, Compliance e Sustentabilidade  
da Eletrobras

**Leila Guimaraes**  
Gerente de Comunicação  
na Memória da Eletricidade

**GRE-Brasil**

**PARCERIA**

**cigre**  
Brasil

**Memória da Eletricidade**



CIGRE-Brasil



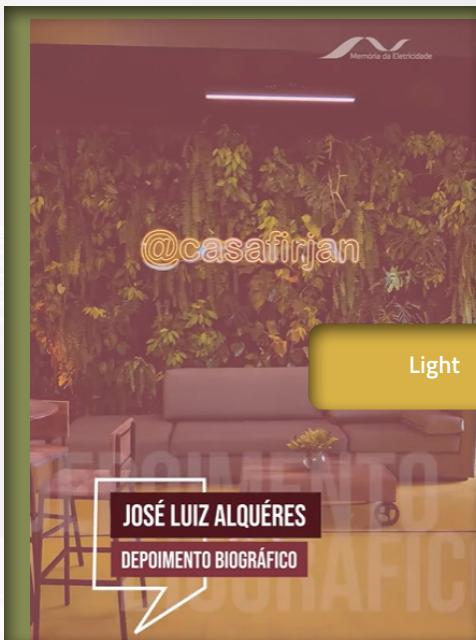
Museu da Energia



Itaipu Binacional



ONS



Light

A produção de conteúdos em colaboração é parte da estratégia de expansão digital, e favorece o intercâmbio entre a comunicação da Memória da Eletricidade e a de seus pares.

Em 2024, produzimos conteúdos em parceria com:

- ONS
- Itaipu Binacional
- CIGRE-Brasil
- Fundação Energia e Saneamento (Museu da Energia)
- Norte Energia
- Light

## NOVAS PRODUÇÕES

Em 2024, a Memória da Eletricidade avançou na consolidação do programa de História Oral, aprofundando as iniciativas do ano anterior. As gravações com o engenheiro Altino Ventura foram concluídas, totalizando 39 horas de depoimento que documentam, com riqueza de detalhes, sua trajetória e contribuição para o setor energético brasileiro.

Neste ano, também foi lançada a segunda publicação da série Depoimento Biográfico, resultado do depoimento concedido por José Luiz Alquéres em 2023. A obra amplia o acesso a relatos fundamentais para a preservação da memória e da história da energia no país.

O fortalecimento do programa de História Oral reafirma o papel da Memória da Eletricidade como referência na documentação do setor energético brasileiro. Ao registrar vivências de protagonistas da área, a instituição contribui não apenas para a preservação histórica, mas também para a formação de novos referenciais para pesquisadores, profissionais e futuras gerações.

### **José Luiz Alquéres: depoimento biográfico**

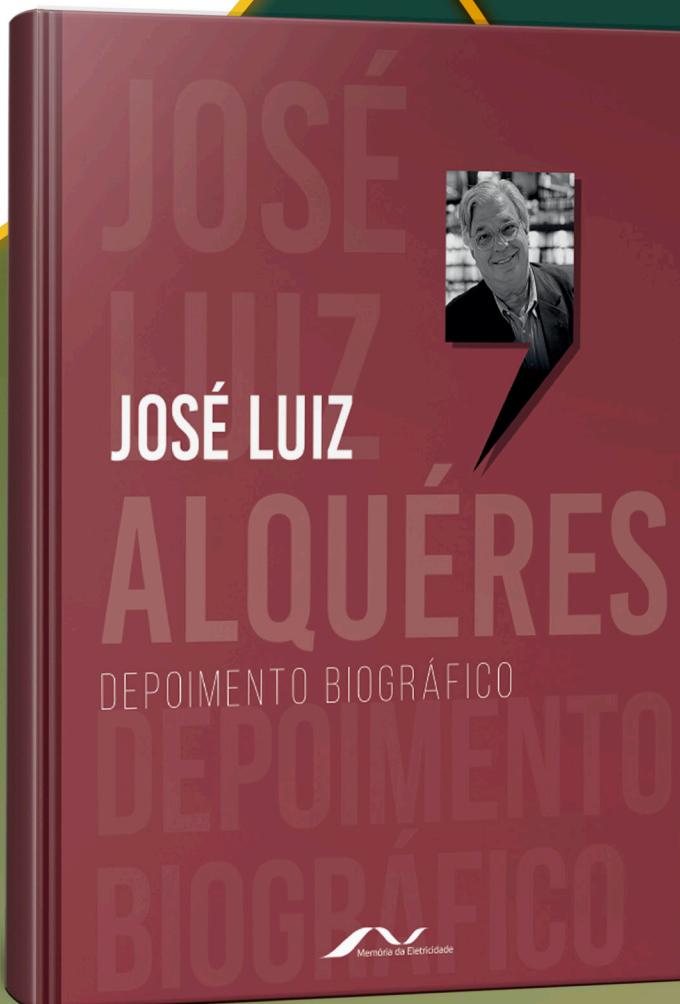
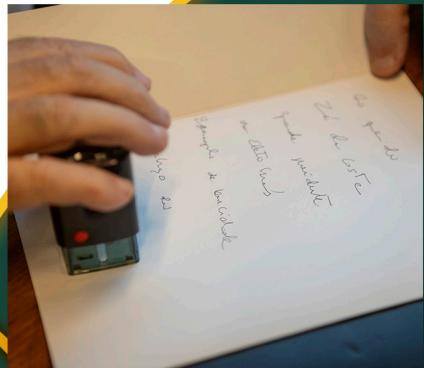
Este livro resulta de entrevistas realizadas com o engenheiro, empresário e editor José Luiz Alquéres, sobre sua vida e trajetória profissional no setor elétrico brasileiro.

Durante oito encontros, realizados entre junho e julho de 2023, Alquéres relatou sua formação acadêmica e experiência profissional, com ênfase na atuação como diretor e presidente de grandes companhias de energia elétrica, entre elas Eletrobras e Light.

O livro é uma versão editada das entrevistas, realizadas com patrocínio das empresas Energisa,

Grupo Monteiro Aranha, Light Serviços de Eletricidade e Norte Energia, e visa contribuir para a preservação da memória do setor elétrico brasileiro, um dos objetivos centrais da Memória da Eletricidade.

O lançamento da publicação ocorreu no dia 27 de novembro de 2024, na Casa Firjan, no Rio de Janeiro, e contou com a presença de representantes do setor elétrico, familiares, amigos e personalidades importantes. Além da versão impressa, o livro foi disponibilizado digitalmente, em formato e-book (MOBI e ePUB) e para leitura on-line no formato flipbook.



*Lançamento do livro  
José Luiz Alquéres:  
Depoimento Biográfico.*

## Mulheres do ONS

Esta produção tem o objetivo de valorizar a contribuição feminina no setor elétrico, especialmente no contexto da Memória da Eletricidade. Trata-se de um e-book reunindo 31 artigos desenvolvidos por 30 autoras e 39 coautoras do Operador Nacional do Sistema Elétrico (ONS), destacando o protagonismo feminino em áreas relacionadas à energia, tecnologia, inovação e educação corporativa.

O projeto está alinhado à iniciativa “Mulheres à Bessa” (MAB), criada pelo ONS em 2021, e à agenda de equidade de gênero da organização. O MAB foi estabelecido com o intuito de promover o debate sobre igualdade de gênero no setor elétrico, e a produção do e-book é uma das ações desse movimento, focado no empoderamento das mulheres e na promoção de um ambiente mais inclusivo e equitativo.

A equipe da Memória da Eletricidade foi responsável por todas as etapas de produção do e-book, após a entrega dos artigos pelas autoras. O processo incluiu a edição e revisão dos textos, o desenvolvimento de um projeto gráfico moderno e leve, a diagramação nos formatos ePub e MOBI e a conversão do material para a versão flipbook.



### Organização e digitalização do acervo pessoal Maurício Bähr

O Arquivo Maurício Bähr retrata a trajetória da Engie e suas antecessoras no Brasil, destacando o papel do CEO Maurício Bähr no setor de energético. Organizado em oito séries, o acervo abrange desde o início da atuação da empresa, com a Nacional Energética e a aquisição da Gerasul, até sua expansão no mercado brasileiro com investimentos em termelétricas, hidrelétricas, geração de gás e o PROSUB, incluindo registros sobre o contexto. O acervo também reúne jornais colecionados pelo CEO sobre o contexto brasileiro, além de documentos pessoais de Bähr, como correspondências, registros de eventos, premiações e participação em conselhos administrativos, refletindo sua influência no desenvolvimento do setor energético no Brasil e na América Latina.

Foram catalogados 269 documentos, distribuídos entre séries e subséries temáticas, o que evidencia a diversidade e relevância do material. Após a organização, todo o acervo foi digitalizado com a tecnologia OCR, que possibilita a pesquisa por palavras e termos.



**Linha do Tempo Mauricio Bähr**

Esta Linha do Tempo se propõe a contar a trajetória do CEO Mauricio Bähr e a história da ENGIE no Brasil através das principais notícias, entrevistas e publicações em jornais e revistas de grande circulação, reunidos pelo executivo em seu acervo pessoal. Através desses documentos, é possível acompanhar a evolução de sua trajetória e as contribuições notáveis que o CEO da ENGIE no Brasil fez nos debates do setor energético nacional. Cada década é ilustrada com material original, digitalizado para oferecer uma visão mais profunda e enriquecedora do acervo.

1990 2000 2010 2020

Navegue através das décadas

Icons: ENGIE logo, search icon, magnifying glass icon, gear icon, stars icon, trophy icon, plant icon.

## **Ações desenvolvidas:**

- Arranjo, descrição, acondicionamento do acervo;
  - Identificação da documentação e do contexto de produção;
  - Organização do material em temas e subtemas;
  - Registro da documentação em ferramenta de busca (Excel);
  - Higienização e acondicionamento dos documentos em invólucros de preservação;
- Digitalização dos documentos em formatos PDF e TIFF e tratamento das imagens;
- Inventário dos documentos catalogados com possibilidade de pesquisa;
- Documentos organizados e HD externo com os arquivos digitalizados em TIFF e PDF;
- Documentação digitalizada e totalmente acessível por ferramenta de busca com tecnologia OCR;
- Elaboração de Linha do Tempo a partir das matérias de jornais e revistas do acervo.

## **Ações em desenvolvimento:**

- Elaboração de livro impresso contendo Linha do Tempo ilustrada com recursos visuais extraídos do acervo digitalizado, incluindo artigos nacionais e internacionais, prêmios recebidos e outros dados relevantes.

O trabalho é conduzido por uma equipe multidisciplinar composta por arquivistas e historiadores, e a finalização está prevista para março de 2025.

## **Convênio Ecomuseu (Itaipu Binacional)**

Em 2024, o convênio entre Itaipu Binacional e Memória da Eletricidade avançou significativamente em suas diversas frentes de trabalho, consolidando ações estratégicas para a preservação e difusão da memória institucional da empresa. Com duração prevista de 36 meses, o trabalho iniciado em agosto de 2023 vem estruturando iniciativas voltadas à organização documental, tratamento de acervos, história oral, exposições e implementação de um repositório institucional.

O diagnóstico de gestão de documentos seguiu com o aprofundamento da análise dos serviços arquivísticos da empresa. Foram realizadas visitas técnicas aos espaços de guarda, aplicados formulários de pesquisa e avaliação e conduzidas entrevistas.

A preservação da memória física da empresa também avançou, com a implementação ou atualização de espaços de memória em diversas áreas estratégicas — entre elas Laboratório de Concreto, Segurança Empresarial, Centro de Documentação, Diretoria de Coordenação, Divisão

de Relações Públicas, Casa do Coral, Divisão de Imprensa e Diretoria Financeira. A produção e a montagem desses espaços foram concluídas ao longo do ano, culminando em uma inauguração oficial em outubro, com a presença do presidente da Memória da Eletricidade, Alberto Jardim, e do diretor-geral da Itaipu Binacional, Enio Verri.

O tratamento do acervo fotográfico é uma das prioridades do convênio. Até o momento, foram transferidos 194.902 itens, entre fotografias, negativos e diapositivos.

No âmbito da história oral, a elaboração do projeto “50 Anos da Itaipu Binacional: Suas Histórias e Depoimentos” marcou um passo importante na preservação dos relatos e experiências de profissionais que contribuíram para a trajetória da empresa. O projeto foi apresentado aos pontos focais da Itaipu, definiram-se os critérios de seleção dos entrevistados e estruturou-se o roteiro geral para os depoimentos.

Outra iniciativa fundamental para a difusão da memória da Itaipu foi a implementação do repositório institucional da Itaipu Binacional (RIIB). Em 2024, foi elaborado o Manual de Gestão e Uso do RIIB, essencial para a continuidade da padronização e organização dos registros documentais da empresa.

As próximas etapas do convênio incluem o desenvolvimento do Espaço Virtual de Memória, com a atualização da Linha do Tempo elaborada em 2021 e a criação de uma identidade visual própria. Também está prevista a produção de conteúdos de educação patrimonial, alinhados à Educação Corporativa da empresa, e a continuidade do projeto de história oral, com a gravação, edição e transcrição das entrevistas. No âmbito do Repositório Institucional, as ações seguirão com a catalogação dos materiais já levantados, garantindo que a produção técnico-científica e institucional da Itaipu esteja acessível para consultas futuras.

Os avanços registrados em 2024 reforçam o compromisso da Itaipu Binacional com a preservação de sua trajetória, o fortalecimento da gestão documental e a difusão de seu patrimônio histórico, contribuindo para a valorização da memória institucional e do setor elétrico brasileiro como um todo.

O convênio é estruturado por uma equipe multidisciplinar, composta por arquivistas, historiadores, bibliotecários e profissionais da área de comunicação.



## Convênio Itaipu Binacional e Ministério de Minas e Energia

O projeto implantou espaços de memória na sede dos Ministérios de Minas e Energia e do Turismo, com exposições interativas que retratam a evolução do setor energético brasileiro e seus desafios futuros.

Fruto da parceria entre a Itaipu Binacional, o Ministério de Minas e Energia e a Memória da Eletricidade, a iniciativa visou promover a valorização e a preservação da trajetória do setor energético nacional.

Com recursos visuais contemporâneos e linguagem acessível, as exposições proporcionaram aos visitantes o contato com os marcos históricos, os avanços tecnológicos e a importância da energia para o desenvolvimento do país.

### Ações desenvolvidas:

- Elaboração da proposta conceitual e visual dos espaços;
- Adequação cenográfica, modernização da infraestrutura e ambientação dos locais;
- Produção de conteúdo com a criação de painéis e vídeos, incluindo o Observatório Nacional da Transição Energética;
- Montagem e inauguração da exposição, lançada em agosto de 2024, com a presença do Presidente da República;
- Elaboração da versão virtual da exposição, para ampliação do acesso aos conteúdos em ambiente digital multilíngue.

O projeto contou com uma equipe multidisciplinar especializada e segue em fase de atualização de conteúdos, com previsão de conclusão do convênio em julho de 2025.



## UNIDADE GERADORA

1991

### Entra em operação a 18ª unidade geradora

Com a instalação da última unidade geradora prevista no projeto, a usina atinge a capacidade de 12.600 MW, com nove unidades geradoras em cada uma das frequências, de 50 Hz e 60 Hz.

Posteriormente, duas novas unidades seriam instaladas, ampliando ainda mais a capacidade de Itaipu em gerar energia limpa e renovável.

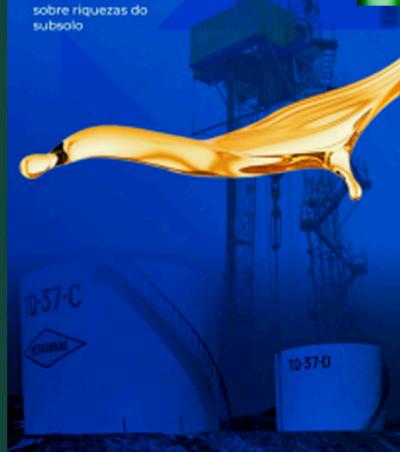


Lado direito do corredor expositivo que antecede o auditório.

Espaço expositivo que antecede o auditório do térreo.  
Corredor expositivo com as telas instaladas.



Conteúdo expositivo.



## Gestão Integrada de Bibliotecas

Por meio de um sistema único, a gestão integrada das bibliotecas das empresas Eletrobras — Eletrobras, Eletrobras Furnas e Eletronuclear — promove ações para otimizar a organização e difusão das informações dos acervos bibliográficos e gerencia assinaturas de fontes de informação especializadas para acesso dos colaboradores.

Deste projeto originou-se a rede bibliotecas da energia, que tem como missão atuar na gestão, perenidade e disseminação de acervos bibliográficos especializados em energia.

Em 2024, o projeto seguiu na fase 3 (gerenciamento do acervo bibliográfico), com ações permanentes de tratamento técnico, preservação e difusão do acervo. Completaram-se 24 meses dos 55 previstos para a prestação dos serviços de gerenciamento dos acervos. Alguns dos resultados obtidos durante este período:

- Preservação do acervo físico das empresas;
- Catalogação, classificação, indexação, etiquetagem, disponibilização em ambiente físico;
- Revisão das tabelas de autoridade, incluindo: correção e atualização dos termos relacionados a pessoas, tópicos (assuntos) e instituições armazenados na base de dados bibliográfica; unificação de termos duplicados; padronização conforme as normas estabelecidas pela Biblioteconomia; revisão gramatical; seleção e validação de descritores relevantes à área de energia, entre outras ações;
- Disponibilização do catálogo on-line para acesso;
- Realização e envio de empréstimos e consultas;
- Atendimento presencial e on-line, incluindo empréstimo, devolução, reserva de documentos, orientação de pesquisa ao acervo, levantamento bibliográfico e outras ações relacionadas;
- Disponibilização de fontes de informação especializadas sobre o setor de energia elétrica, conforme lista formalizada em contrato, para os colaboradores das empresas participantes.

## Resultados alcançados

6.895 visitas ao catálogo da rede;

466 novos usuários cadastrados;

2.894 registros bibliográficos catalogados no acervo;

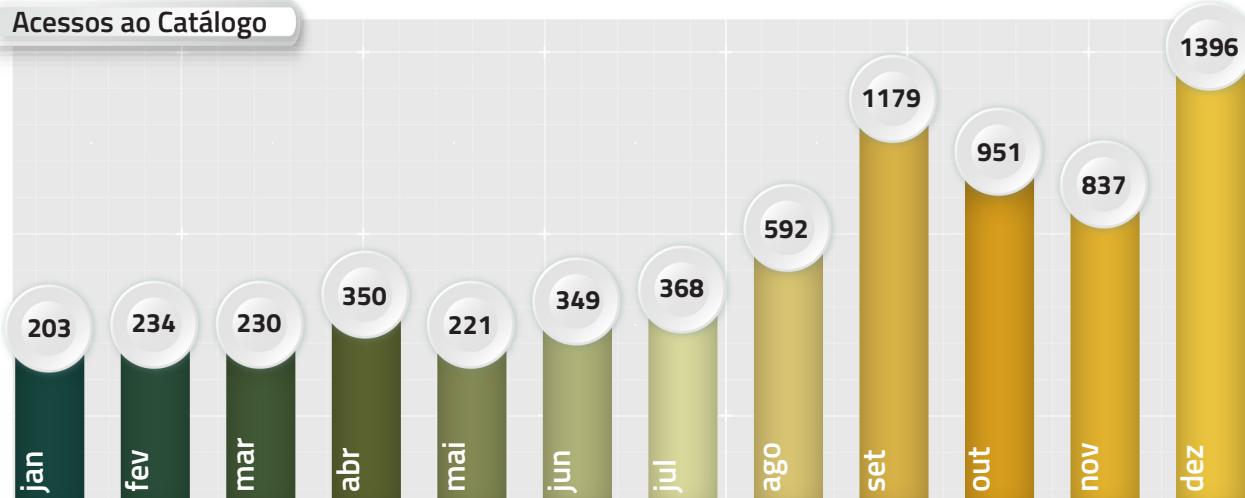
173 atendimentos a pesquisas;

717 circulações, entre empréstimos e renovações de materiais do acervo;

8.126 entradas de autoridade revisadas no sistema.

## Consultas ao acervo

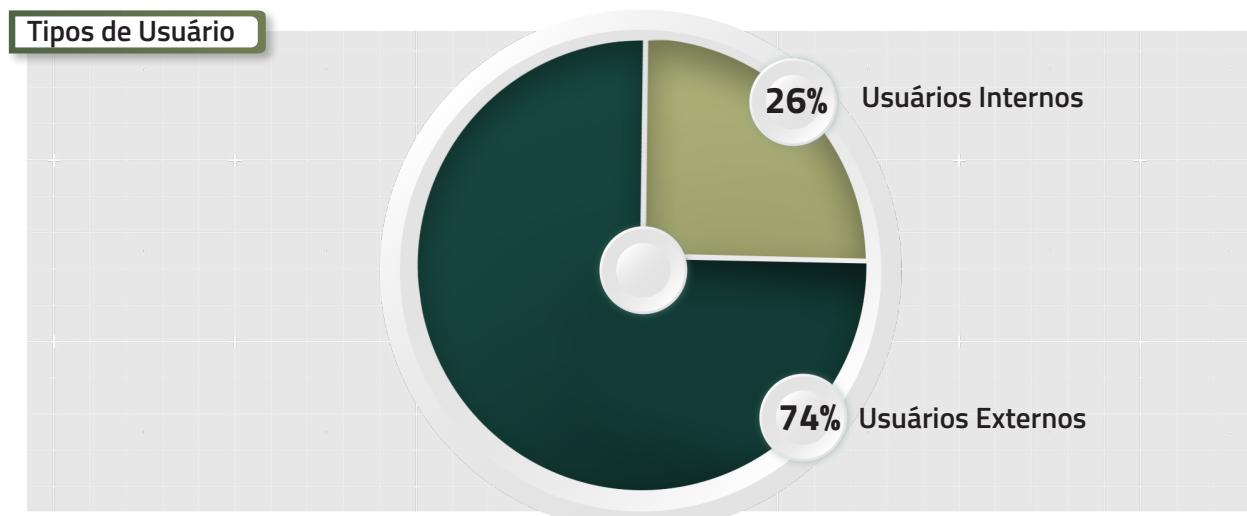
Em 2024, registramos um crescimento expressivo no número de consultas ao catálogo da Rede Bibliotecas da Energia, que se materializa em um aumento de aproximadamente 57% de acessos ao catálogo, em relação ao ano anterior. Esse progresso demonstra a relevância e interesse contínuo do acervo e seu reconhecimento como fonte essencial de informação técnica e científica na área de energia elétrica.



Esse crescimento também se refletiu no número de usuários: em 2024, a rede recebeu 466 novos cadastros — um aumento de 29% em relação ao ano anterior.

## Perfil dos usuários

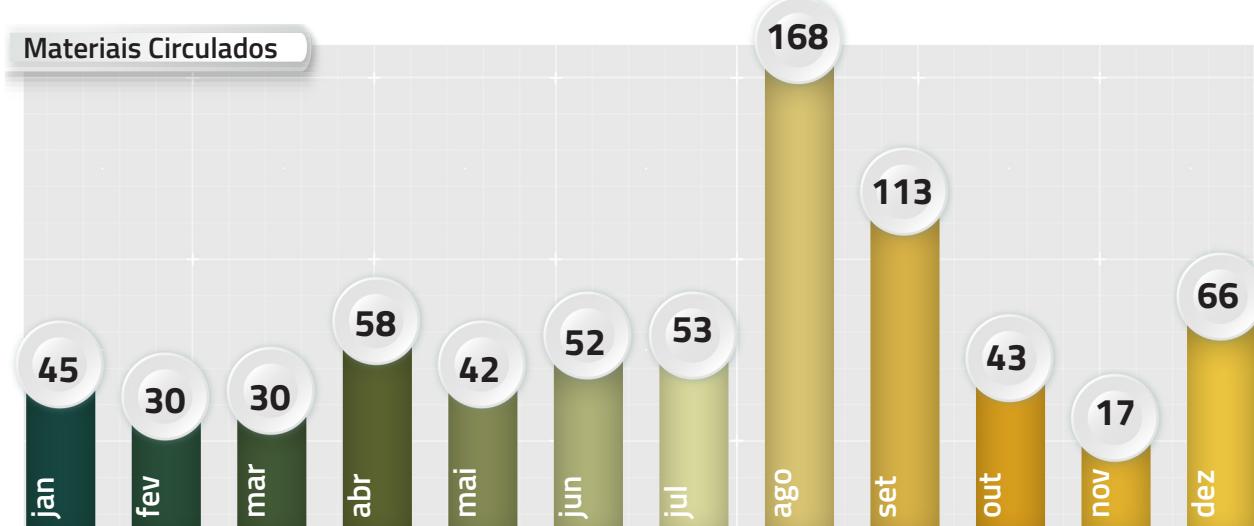
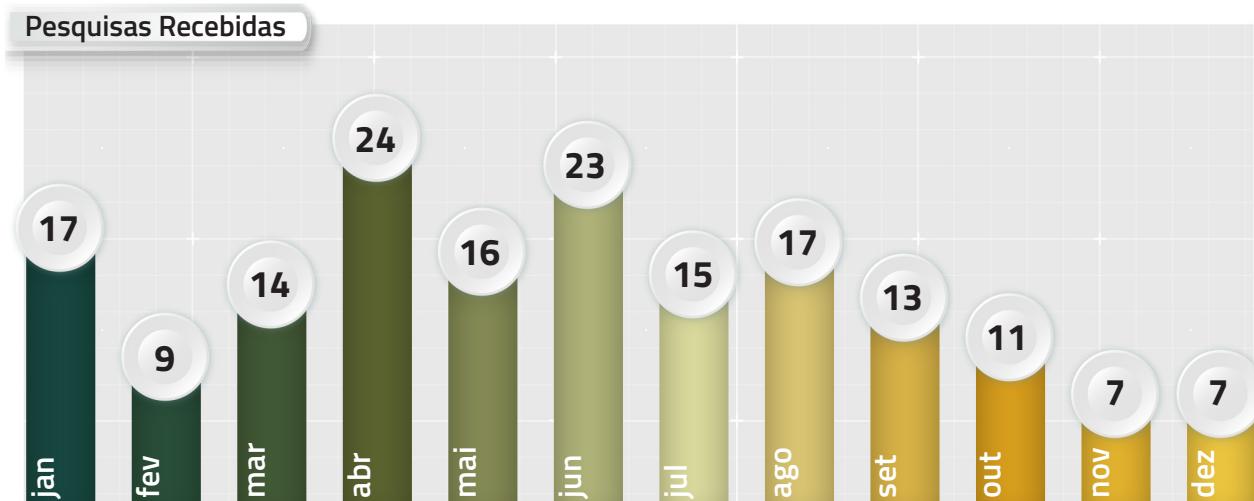
O perfil dos usuários do catálogo abrange colaboradores das empresas associadas à Rede, classificados como **usuários internos**, e membros da comunidade acadêmica, pesquisadores, estudantes e outros interessados no setor energético, classificados como **usuários externos**.

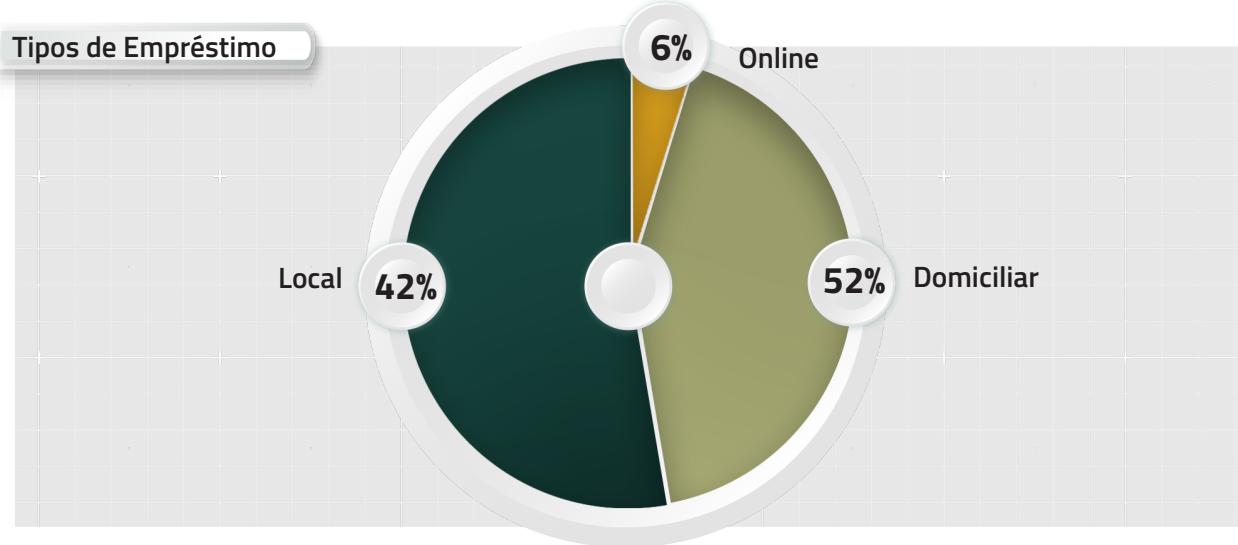
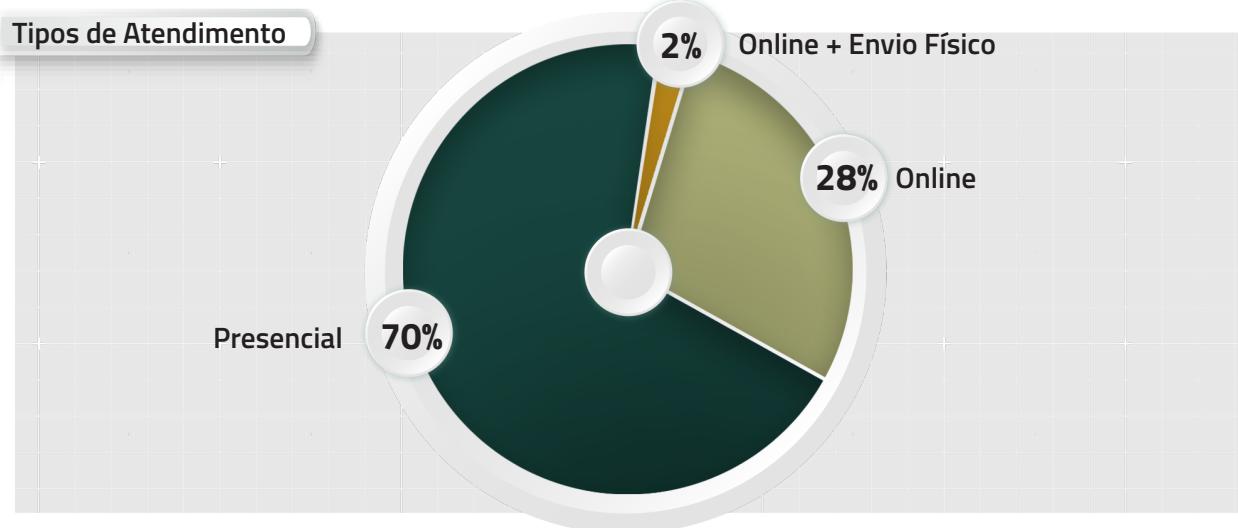


Observou-se um aumento significativo da participação dos usuários externos, reforçando o papel da Rede como um polo de disseminação de conhecimento para além de suas instituições associadas.

### **Pesquisas atendidas e uso do acervo**

Em 2024, foram contabilizados 173 atendimentos a pesquisa nas modalidades presencial, online e envios sob demanda. Na sequência, os principais dados de utilização do catálogo ilustram o crescimento e o fortalecimento dos serviços prestados ao longo do ano.





## BE Digital

Plataforma de livros digitais criada pela Memória da Eletricidade para ampliar o alcance da rede Bibliotecas da Energia para um novo público, além de servir como recurso informacional complementar ao acervo físico. Oferece conteúdos atualizados sobre temas das áreas da energia e gestão de negócios, e itens de temática variada. O lançamento da plataforma ao público ocorreu em março de 2024, e até o fim do ano foram registradas 758 visitas e 316 empréstimos.



## Coleção de Obras Raras e Especiais

A coleção foi lançada em fevereiro de 2024, após a elaboração de uma política com suas diretrizes e etapas de implantação. Um total de 135 obras foram enquadradas na coleção durante o ano, recebendo tratamento de catalogação nível 3 (o maior nível de detalhamento de descrições), higienização, acondicionamento em caixas de preservação (para materiais em estado de fragilidade) e digitalização (para materiais em estado de fragilidade, desde que permitido pela legislação correspondente).

As obras ficam acondicionadas em local separado das demais e são apresentadas em destaque fixo no catálogo de busca da rede Bibliotecas da Energia.



*Livros da Coleção de Obras  
Raras e Especiais.*

### **Pesquisas para a Eletrobras**

Em 2024, a Memória da Eletricidade realizou três pesquisas para a Eletrobras.

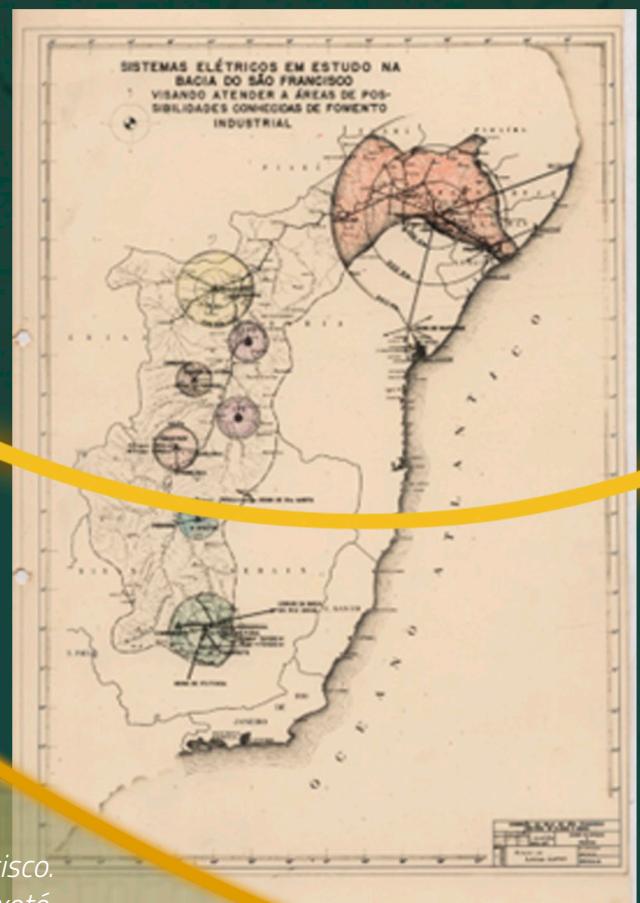
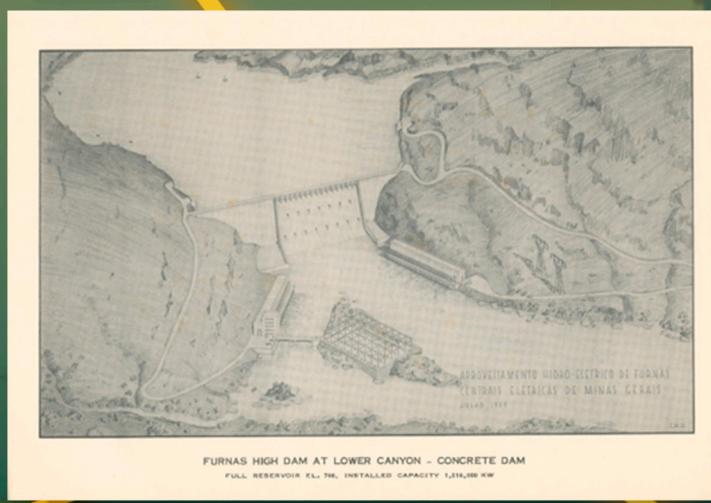
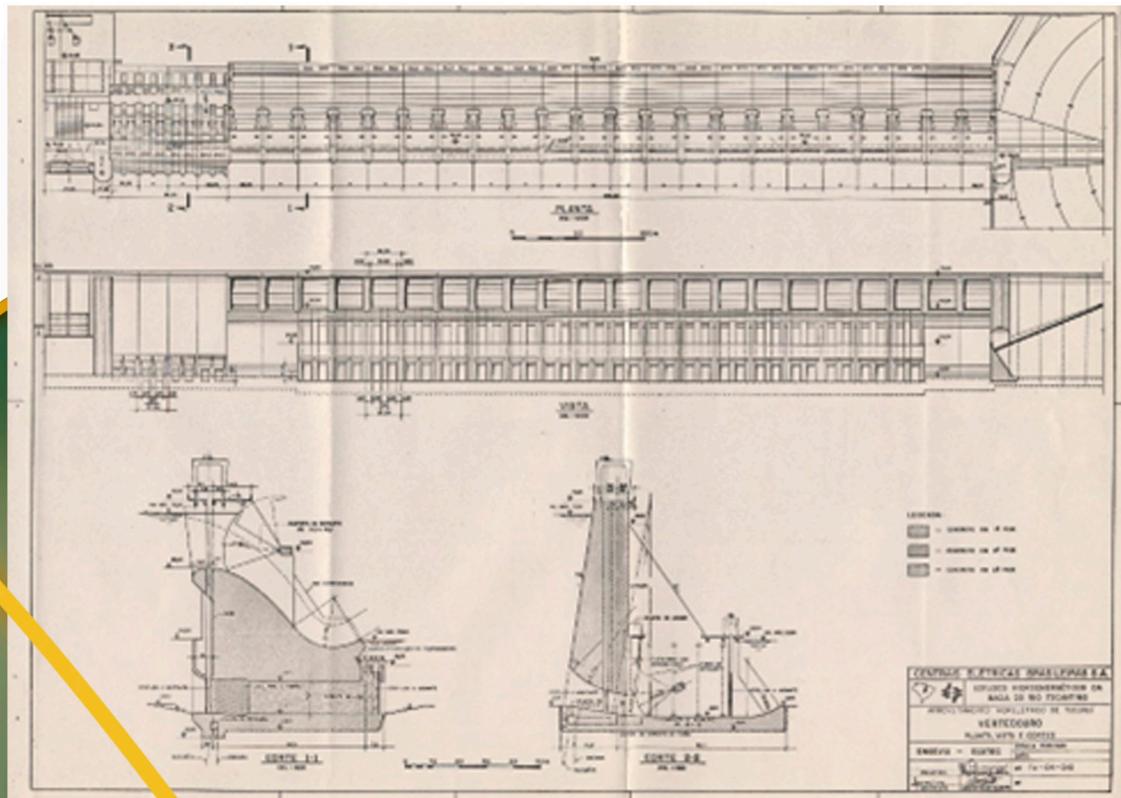
A primeira abordou os marcos históricos da empresa e suas subsidiárias atuais. Identificamos 36 fatos marcantes para a história do setor elétrico, organizados por décadas para facilitar a compreensão. Cada marco foi descrito com um título, dados e uma breve explicação. Para contextualizar a evolução do setor elétrico nacional e da própria Eletrobras, incluímos eventos importantes que ocorreram antes da criação da holding. Fotografias em alta resolução enriqueceram a Linha do Tempo exibida durante a 1ª Reunião de Líderes da Eletrobras, quando os resultados da pesquisa foram apresentados.

Listamos também os objetos do acervo histórico, que ajudam a contextualizar a evolução do setor elétrico nacional. Esses itens foram utilizados em uma exposição, complementando a Linha do Tempo e oferecendo uma visão mais rica da trajetória da Eletrobras e do setor como um todo.

A segunda pesquisa foi voltada à alteração da identidade visual presente em diversos ambientes internos da Eletrobras. Nesse processo, foram solicitados gráficos e plantas de usinas hidrelétricas pertencentes à Eletrobras, independentemente da subsidiária (Chesf, Eletronorte, CGT Eletrosul ou Furnas).

A terceira pesquisa foi um levantamento das imagens do nosso acervo que possuem registros de comunidades indígenas Kayapó, Waimiri Atroari, Parakanã, Avá Canoeiro e Krikati e suas relações com o setor elétrico.





*UHE Tucuruí.  
UHE Furnas.*



# GESTÃO INSTITUCIONAL

Os resultados de 2024, descritos neste Relatório, representam um marco para a Memória da Eletricidade, pois são os primeiros frutos concretos de uma reestruturação administrativa e de governança ainda em curso, mas já com impactos evidentes no desempenho da instituição.

As iniciativas voltadas ao tratamento e à difusão dos acervos avançaram de forma significativa, impulsionadas por investimentos em tecnologias de digitalização, inovações nos recursos de pesquisa e novas estratégias para ampliar o acesso e a disseminação de conteúdos.

O compromisso com a democratização desses materiais foi reforçado pelas melhorias implementadas no site institucional — com reformulação do layout, navegação mais intuitiva e novas ferramentas de busca —, além do fortalecimento da presença da Memória da Eletricidade nos ambientes digitais. A aplicação de inteligência artificial na análise de dados e na produção de conteúdos também tem contribuído para ampliar o alcance e a atratividade das publicações institucionais. Essa estratégia inclui colaborações com parceiros e mantenedores, ampliando a visibilidade na atuação da Memória da Eletricidade.

Entre as produções recentes, destacam-se o e-book *Mulheres do ONS*, que valoriza o protagonismo feminino no setor elétrico, e o livro *José Luiz Alquéres: depoimento biográfico*, resultado de entrevistas realizadas no âmbito do Programa de História Oral. A obra conta com versão impressa e acesso gratuito em formato digital.

Projetos desenvolvidos em parceria com mantenedores e instituições reforçam a representatividade da Memória da Eletricidade, valorizam o papel das empresas envolvidas e contribuem para a preservação do legado do setor. São exemplos disso a organização de acervos empresariais, convênios culturais, pesquisas de memória técnica e a implantação de espaços expositivos em instituições públicas. A Rede Bibliotecas de Energia segue em expansão, agora com presença digital por meio da BE Digital, que consolida e amplia o acesso ao conhecimento técnico e histórico do setor.

No campo da gestão, merece destaque a revisão do Estatuto Social, que trouxe aprimoramentos nas alçadas de aprovação e nos fluxos decisórios, promovendo maior clareza e agilidade nos processos internos. A alteração também instituiu a figura do membro benemérito, fortalecendo a governança institucional e reconhecendo, de forma oficial, personalidades que prestam contribuições significativas à missão da entidade.

Esses avanços refletem uma visão estratégica comprometida com a excelência, a transparência e a valorização do patrimônio histórico e cultural do setor elétrico. A Memória da Eletricidade segue atuando com responsabilidade institucional e foco em inovação, reafirmando seu papel como referência nacional no campo da preservação e difusão da memória da energia no Brasil.

# RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES



## RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Ao  
**Conselho de Administração**  
**CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL**

### Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis do **CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL** (a "Associação"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do **CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL** em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às associações sem finalidade de lucros.

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação ao Instituto, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional e nas Normas Profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Ênfase

A Associação tem parte de seus custos operacionais provida pela Eletrobras - Centrais Elétricas Brasileiras S.A, bem como pelos demais mantenedores e instituidores associados, que garantem apoio por meio de doações e contribuições.

A continuidade das atividades da Associação está diretamente relacionada ao suprimento de Contribuições da empresa mantenedora Eletrobras e dos demais mantenedores e associados.

## CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL

### **Responsabilidades da Administração pelas demonstrações contábeis**

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou por erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela administração da Entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como, obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Empresa.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Associação. Se concluirmos que existe uma incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Associação a não mais se manter em continuidade operacional.

**CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL**

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações, e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras da Entidade para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria da Entidade e suas controladas e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 08 de abril de 2025.

**PGBR LM Auditores Independentes**  
CRC-RJ 007173/O-3

Luiz Fernando Lyra Magalhães  
Contador CRC-RJ 058.725/O-4

**CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL**  
 Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

**Balanço Patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e 2023**  
 (Em reais)

<b><u>ATIVO</u></b>	<b><u>Nota</u></b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	4	5.453.311	3.734.188
Projetos em andamento	5	3.037.738	3.480.414
Contas a receber	6	63.142	220.114
Publicações para distribuição	7	91.432	95.392
Adiantamentos concedidos a terceiros		33.454	22.379
Outros		26	26
		<b>8.679.104</b>	<b>7.552.515</b>
<b>Não circulante</b>			
Contas a Receber	9	2.692.842	2.692.842
Imobilizado	8	353.750	416.904
Projetos a Encerrar		570.989	1.086.814
		<b>3.617.580</b>	<b>4.196.560</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>12.296.684</b>	<b>11.749.075</b>
<b><u>PASSIVO E PATRIMÔNIO SOCIAL</u></b>	<b><u>Nota</u></b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Circulante</b>			
Fornecedores		90.039	62.457
Obrigações sociais e tributárias		104.493	86.138
Conta corrente – Recebimentos	10	4.550.000	4.577.431
		<b>4.744.532</b>	<b>4.726.026</b>
<b>Patrimônio Social</b>			
Patrimônio social		7.023.049	6.351.987
Ajustes de exercício anteriores		-	-
Superávit do exercício		529.103	671.062
		<b>7.552.152</b>	<b>7.023.049</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO SOCIAL</b>		<b>12.296.684</b>	<b>11.749.075</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

  
**Sergio Paulo da Silva**  
 Contador  
 CRC RJ 087.960/O/0

**CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL**  
 Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

**Demonstração do Resultado dos exercícios findos em 31 de dezembro 2024 e 2023**  
 (Em reais)

<b>Receitas operacionais</b>	<b>Nota</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Contribuições de instituidoras e mantenedoras		4.151.714	4.564.319
Receita com projetos e convênios		9.527.409	26.400
Patrocínio		240.000	120.000
Outras receitas		158.816	-
		<b>14.077.939</b>	<b>4.710.719</b>
<b>Despesas operacionais</b>			
Administrativas e gerais	11	(4.168.335)	(3.685.938)
Tributárias		(37.643)	(41.569)
Projetos	12	(8.339.625)	-
Projetos encerrados	13	(1.185.608)	(444.366)
Publicações distribuídas		-	(11.928)
		<b>(13.731.212)</b>	<b>(4.183.801)</b>
<b>Superávit antes do resultado financeiro</b>		<b>346.727</b>	<b>526.918</b>
<b>Resultado financeiro</b>			
Receitas Financeiras		186.938	148.894
Despesas financeiras		(4.562)	(4.749)
		<b>182.376</b>	<b>144.145</b>
<b>Superávit do exercício</b>		<b>529.103</b>	<b>671.062</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

  
 Sérgio Paulo da Silva  
 Contador  
 CRC RJ 087.960/O/0

**CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL**  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

**Demonstração das Mutações do Patrimônio Social**  
dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em reais)

<b>Descrição</b>	<b>Patrimônio social</b>	<b>Superávit do exercício</b>	<b>Total</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>6.176.811</b>	<b>175.176</b>	<b>6.351.987</b>
Transferência para patrimônio social	175.176	(175.176)	-
Superávit do exercício		671.062	671.062
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>6.351.987</b>	<b>671.062</b>	<b>7.023.049</b>
Transferência para patrimônio social	671.062	(671.062)	-
Superávit do exercício		529.103	529.103
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>7.023.049</b>	<b>529.103</b>	<b>7.552.152</b>

**As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.**



**Sergio Paulo da Silva**  
Contador  
CRC RJ 087.960/O/0

**CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL**  
 Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

**Demonstração dos Fluxos de Caixa dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023**  
 (Em reais)

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Atividades operacionais</b>		
Superávit (déficit) do exercício	529.103	671.062
Despesa de depreciação	63.154	49.844
Ajuste de exercícios anteriores	-	-
<b>Superávit (déficit) ajustado</b>	<b>592.257</b>	<b>720.906</b>
<b>Variação nos ativos e passivos</b>		
Redução (aumento) de projetos em andamento	442.676	897.877
Redução (aumento) de contas a receber	(63.135)	(2.591.167)
Redução (aumento) de publicações para distribuição	3.960	11.928
Redução (aumento) de impostos a recuperar	-	(26)
Redução (aumento) de adiantamento de Terceiros	(11.075)	1.921
Redução (aumento) de Contas a receber – LP	-	(2.616.282)
Redução (aumento) de outros ativos e passivos	-	-
Redução (aumento) de Projetos a Encerrar – LP	515.825	(1.086.814)
Aumento (redução) de fornecedores	27.582	12.154
Aumento (redução) de obrigações sociais e tributárias	18.355	14.696
Aumento (redução) de Conta corrente - Recebimentos	192.676	3.560.069
<b>Caixa líquido gerado nas atividades operacionais</b>	<b>1.126.864</b>	<b>1.566.628</b>
<b>Atividades de investimentos</b>		
Aumento líquido do ativo imobilizado	-	(102.672)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>	<b>-</b>	<b>(102.672)</b>
<b>Aumento de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>1.719.123</b>	<b>2.184.861</b>
<b>Variação de caixa no exercício</b>		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	3.734.188	1.549.327
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	<u>5.453.311</u>	<u>3.734.188</u>
<b>Aumento de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>1.719.123</b>	<b>2.184.861</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

  
**Sérgio Paulo da Silva**  
 Contador  
 CRC RJ 087.960/O/0

**CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023**

**Notas explicativas às demonstrações contábeis**

**NOTA 1 – INFORMAÇÕES GERAIS**

O Centro da Memória da Eletricidade no Brasil - MEMÓRIA DA ELETRICIDADE - é uma associação sem fins lucrativos, com objetivos culturais, que tem por finalidade incentivar e apoiar a preservação do patrimônio documental, tecnológico, arquitetônico e ambiental de valor histórico do setor de energia elétrica no Brasil, tornando-o acessível às empresas, às comunidades acadêmicas, científicas, culturais e ao público em geral.

Os recursos necessários à manutenção das atividades da MEMÓRIA DA ELETRICIDADE são representados por contribuições de membros instituidores e mantenedores. São membros instituidores a Centrais Elétricas Brasileiras S/A – ELETROBRAS, Centrais Elétricas Norte do Brasil S/A - ELETRONORTE, Companhia de Geração e Transmissão de Energia Elétrica do Sul do Brasil – Eletrobras CGT Eletrosul, Companhia Hidro Elétrica do São Francisco - CHESF, Furnas Centrais Elétricas S/A, LIGHT - Serviços de Eletricidade S/A e Espírito Santo Centrais Elétricas S/A - ESCELSA.

São membros instituidores, porém isentos de contribuições, o Centro de Pesquisa de Energia Elétrica - CEPEL, a Associação de Empresas Distribuidoras de Eletricidade do Norte, Nordeste e Centro-Oeste - AEDENNE, a Associação Brasileira de Concessionárias de Energia Elétrica - ABCE e a ACESA - Associação Nacional das Empresas Estaduais de Energia Elétrica.

Os principais recursos de que dispõe a entidade para o seu funcionamento são oriundos de:

- a) Contribuições de membros instituidores;
- b) Contribuições de membros mantenedores;
- c) Receitas auferidas com serviços prestados em projetos executados para as entidades do setor elétrico; e
- d) Doações em geral.

**NOTA 2 – BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

As demonstrações contábeis do Centro da Memória da Eletricidade no Brasil são de responsabilidade de sua administração e foram elaboradas e estão sendo apresentadas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as disposições da legislação societária previstas na lei nº 6.404/76, com as alterações das leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09 e as orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, notadamente a Resolução CFC nº 1.409/12, que aprova a ITG 2002 – Entidades sem finalidade de lucros.

A Diretoria da Associação aprovou a emissão dessas demonstrações contábeis em 08 de abril de 2025.

**CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL**  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

**NOTA 3 – RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS**

**a) Apuração do resultado**

Apurado segundo o regime de competência.

**b) Ativos e passivos circulantes e não circulantes**

Demonstrados aos valores de realização ou de exigibilidade, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e encargos correspondentes.

Os valores realizáveis ou exigíveis no curso do exercício social subsequente estão classificados como ativos e passivos circulantes.

**c) Aplicações financeiras**

Estão demonstradas ao custo de aplicação, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço.

**d) Imobilizado**

O acervo de livros está registrado ao custo de aquisição. Os demais bens que integram o imobilizado estão registrados ao custo de aquisição, deduzido da respectiva depreciação. As depreciações são calculadas pelo método linear com base em taxas anuais que contemplam a vida útil-econômica dos bens.

**e) Moeda funcional e moeda de apresentação**

As demonstrações contábeis estão apresentadas em reais que é a moeda funcional da entidade e também sua moeda de apresentação.

**NOTA 4 – CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

Descrição	Em reais	
	31/12/2024	31/12/2023
Numerário em caixa	1.392	941
Contas bancárias	365.199	1.007.881
Aplicações financeiras	5.086.716	2.725.366
	<hr/> <u>5.453.307</u>	<hr/> <u>3.734.188</u>

As aplicações financeiras correspondem a títulos de renda fixa de livre negociação.

**CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL**  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

**NOTA 5 – PROJETOS E ATIVIDADES EM ANDAMENTO**

Corresponde ao custo apropriado aos projetos e atividades em desenvolvimento e que geram produtos diversos, incluindo publicações para futura distribuição.

Descrição	Em reais	
	31/12/2024	31/12/2023
Gestão do Acervo Histórico	91.136	91.136
Projetos Internos	-	81.085
Projetos Externos	2.871.679	3.233.269
Programa de Gestão de Acervos e Documentos	687	687
Programa de História Oral	28.311	28.311
Programa de Ass. Consultoria e Curadoria e Pesq.	45.926	45.926
	<u>3.037.739</u>	<u>3.480.414</u>

A entidade no ano de 2024 reformulou sua metodologia referente as classificações dos projetos. Segue abaixo o conteúdo dos projetos:

Projetos Internos: Panorama da Energia, Revista Comunicação e Memória, E-Books, Livro Paulo Richer, História Oral, Prêmio Mário Bhering

Projetos Externos: Gestão Integrada da Bibliotecas, José Antônio Muniz - Depoimento Biográfico, Eletropar - Gestão Documental, Norte Energia - Exposição Virtual, Mulheres Autoras ONS, Livro José Luiz Alquéres - Depoimento Biográfico, E-Book Trajetória dos 25 anos da ONS, Convênio Itaipu -4500061663, Convênio Itaipu Ecomuseu - 4500071482, Convênio Itaipu MME - 4500075575.

Foram transferidos para o Longo Prazo os Projetos Revista Comunicação & Memória e Panorama da Energia, por falta de previsibilidade de prosseguimento e/ou encerramento.

**NOTA 6 – CONTAS A RECEBER**

Descrição	Em reais	
	31/12/2024	31/12/2023
Outras	63.142	220.114
	<u>63.142</u>	<u>220.114</u>

**NOTA 7 – PUBLICAÇÕES PARA DISTRIBUIÇÃO**

O valor de R\$ 91.432,44, em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 95.392,44 em 2023), corresponde ao custo de livros editados e registrados como estoque para futura distribuição.

**CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023**

**NOTA 8 – IMOBILIZADO**

Descrição	Taxa anual depreciação	Em Reais	
		31/12/2024	31/12/2023
Móveis e utensílios	10%	21.475	21.475
Instalações	10%	1.876	1.876
Máquinas e equipamentos	10%	44.906	44.906
Equipamentos de informática	10%	370.533	370.533
Direito de uso de software	20%	46.520	46.520
Imobilizações técnicas		485.310	485.310
Acervo cultural		323.865	323.865
Depreciação acumulada		(408.906)	(345.752)
Amortização acumulada		(46.520)	(46.519)
		353.750	416.904

**NOTA 9 – CONTAS A RECEBER**

Descrição	Em reais	
	31/12/2024	31/12/2023
Caução de Aluguel	57.000	57.000
Caução Caixa Econômica	19.560	19.560
Eletrobras	2.616.282	2.616.282
	2.692.842	2.692.842

**NOTA 10 – CONTA CORRENTE – RECEBIMENTOS**

Descrição	Em Reais	
	31/12/2024	31/12/2023
Convênio Itaipu	-	1.289.929
Eletropar – Gestão Documental	374.581	386.800
Norte Energia	333.120	203.800
Bibliotecas Integradas	3.269.236	2.198.419
Convenio Itaipu Ecomuseu	228.989	498.483
Convenio Itaipu MME	556.251	-
ENGIE - Gestão de Acervos	7.929	-
	4.770.107	4.577.431

**CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023**

**NOTA 11 – DESPESAS ADMINISTRATIVAS E GERAIS**

Descrição	Em Reais	
	31/12/2024	31/12/2023
Contribuição previdenciária	-	109
Multas	153	-
Despesa Com Salário (CLT)	1.576.573	1.530.940
Modernização dos Sistemas Inf.	41.490	50.597
Infraestrutura e Segurança T.I.	367.323	364.244
Espaço Memória	366.168	304.689
Depreciação e amortização	63.154	49.844
Serviços Contratados	417.449	269.289
FGTS	177.112	152.529
Quadro de Pessoas (PJ, RPA e Terceirizados)	305.107	76.000
Outras contas	853.806	887.697
	<u>4.168.335</u>	<u>3.685.938</u>

**NOTA 12 – CUSTO DE PROJETOS**

Descrição	Em Reais	
	31/12/2024	31/12/2023
Convênio Itaipu / MME	5.594.774	-
Projetos Externos	140.446	-
Convênios Itaipu Ecomuseu	1.575.841	-
Programa de Gestão Acervo Histórico	174.774	-
Gestão Integrada Bibliotecas Eletrobras	853.790	-
	<u>8.339.625</u>	<u>-</u>

**NOTA 13 – PROJETOS ENCERRADOS**

Descrição	Em Reais	
	31/12/2024	31/12/2023
Ações Institucionais	210.652	112.334
Convênio Itaipu CEDOC - 4500061663	27.123	-
Projetos Internos	38.500	65.256
Projetos Externos	393.507	72.283
Educação Corporativa-ANC	-	194.493
Panorama da Energia	515.826	-
	<u>1.185.608</u>	<u>444.366</u>

**CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL**  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

Relação de projetos descritos acima:

Ações Institucionais: Campanhas de Comunicação e Marketing, Lives e Webinários, Conteúdo Site e Rede Social, Assessoria de Imprensa.

Projetos Internos: E-books - Personalidades do Setor Elétrico, Livro Paulo Richer, História Oral, Prêmio Mario Bhering e Exposição Virtual Antônio Dias Leite.

Projetos Externos: Eletropar - Gestão Documental, Norte Energia - Exposição Virtual, Mulheres Autoras ONS, E-Book Trajetória dos 25 anos da ONS, José Antônio Muniz – Depoimento Biográfico, Convênio Itaipu 4500061663.

Foi encerrado o projeto Panorama da Energia, transferido anteriormente para Projetos a Encerrar, conforme previsto no exercício anterior.

**NOTA 13 - ACERVO HISTÓRICO**

O Centro da Memória da Eletricidade no Brasil possui acervo histórico de fotografias e livros, cujo valor está sendo mensurado para fins de registro contábil em exercícios futuros.

\* \* \*

Documento assinado digitalmente

 SERGIO PAULO DA SILVA  
Data: 10/04/2025 13:53:45-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

  
Sergio Paulo da Silva  
Contador  
CRC RJ 087.960/O/0

