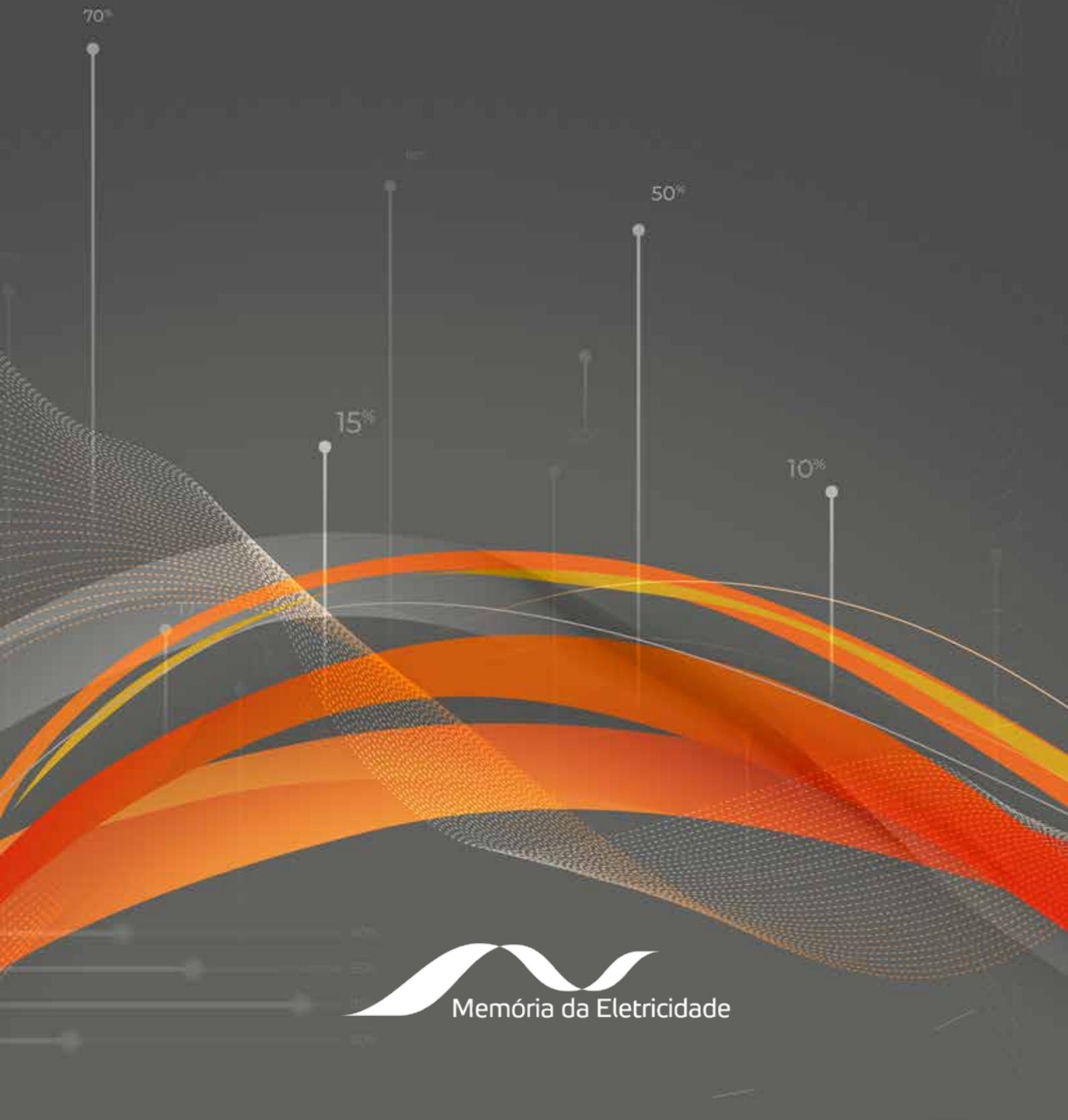


# RELATÓRIO ANUAL

# 2023



# Sumário

## MENSAGEM DO PRESIDENTE

## A MEMÓRIA DA ELETRICIDADE

Missão, Visão e Valores	04
Objetivos estratégicos	05
Estrutura organizacional	06
Governança	07
Empresas instituidoras e mantenedoras	09
Parceiros institucionais	09

## ATUAÇÃO

Gestão de Acervos	11
Comunicação	19
Novas produções	23
Projetos em parceria	27

## GESTÃO INSTITUCIONAL 36

## RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES 39 SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

## MENSAGEM DO PRESIDENTE

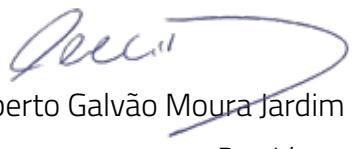
A história da Memória da Eletricidade é marcada por desafios que, ao longo dos anos, ajudaram a consolidar a instituição como referência na preservação da história do setor elétrico brasileiro. Em um país onde o registro do passado nem sempre é prioridade, construímos, com profissionalismo e dedicação, um acervo sólido, articulando trajetórias individuais, experiências institucionais e transformações sociais.

A base consistente é o que nos permite hoje reavaliar caminhos e renovar estratégias, atentos às transformações em curso no setor. Em 2023, a Memória da Eletricidade deu início a um importante processo de reestruturação de sua gestão e governança, com o objetivo de ampliar sua atuação, fortalecer a sustentabilidade institucional e acompanhar a evolução do ambiente em que está inserida.

O movimento inclui a revisão de processos internos, a busca por novos projetos e parcerias e a diversificação de produtos e serviços. Estamos diante de um cenário dinâmico, com a emergência de novos agentes, tecnologias e demandas. Nesse contexto, reafirmamos nosso compromisso de preservar, valorizar e difundir o conhecimento histórico do setor elétrico, contribuindo com a sociedade por meio da memória.

Trabalhar com a memória é compreender o presente e ajudar a construir o futuro. Seguimos firmes nesse propósito, confiantes de que os próximos passos ampliarão ainda mais o impacto e a relevância do nosso trabalho.

**O tempo é a nossa energia.**



Alberto Galvão Moura Jardim  
Presidente

## A MEMÓRIA DA ELETRICIDADE

O Centro da Memória da Eletricidade no Brasil realiza atividades e projetos voltados à pesquisa histórica, preservação de acervos, implementação e gestão de centros de memória junto a empresas do setor elétrico, promove eventos de reflexão, intercâmbio de conhecimentos e debates, produz publicações impressas e digitais e relatos de história oral, oferece consultoria em gestão da informação, cursos e outros conteúdos educativos e formativos.

### MISSÃO, VISÃO E VALORES

#### MISSÃO

Pesquisar e preservar a história e prospectar os desafios atuais e as tendências futuras da energia elétrica no país, segundo seus diferentes usos, fontes e tecnologias, contribuindo para a compreensão do presente e das perspectivas da indústria da eletricidade no Brasil.

#### VISÃO

Sociedade e agentes do setor informados e conscientes a respeito dos desafios e das inovações tecnológicas da energia elétrica e do seu poder de transformação empresarial, socioeconômica e cultural.

#### VALORES

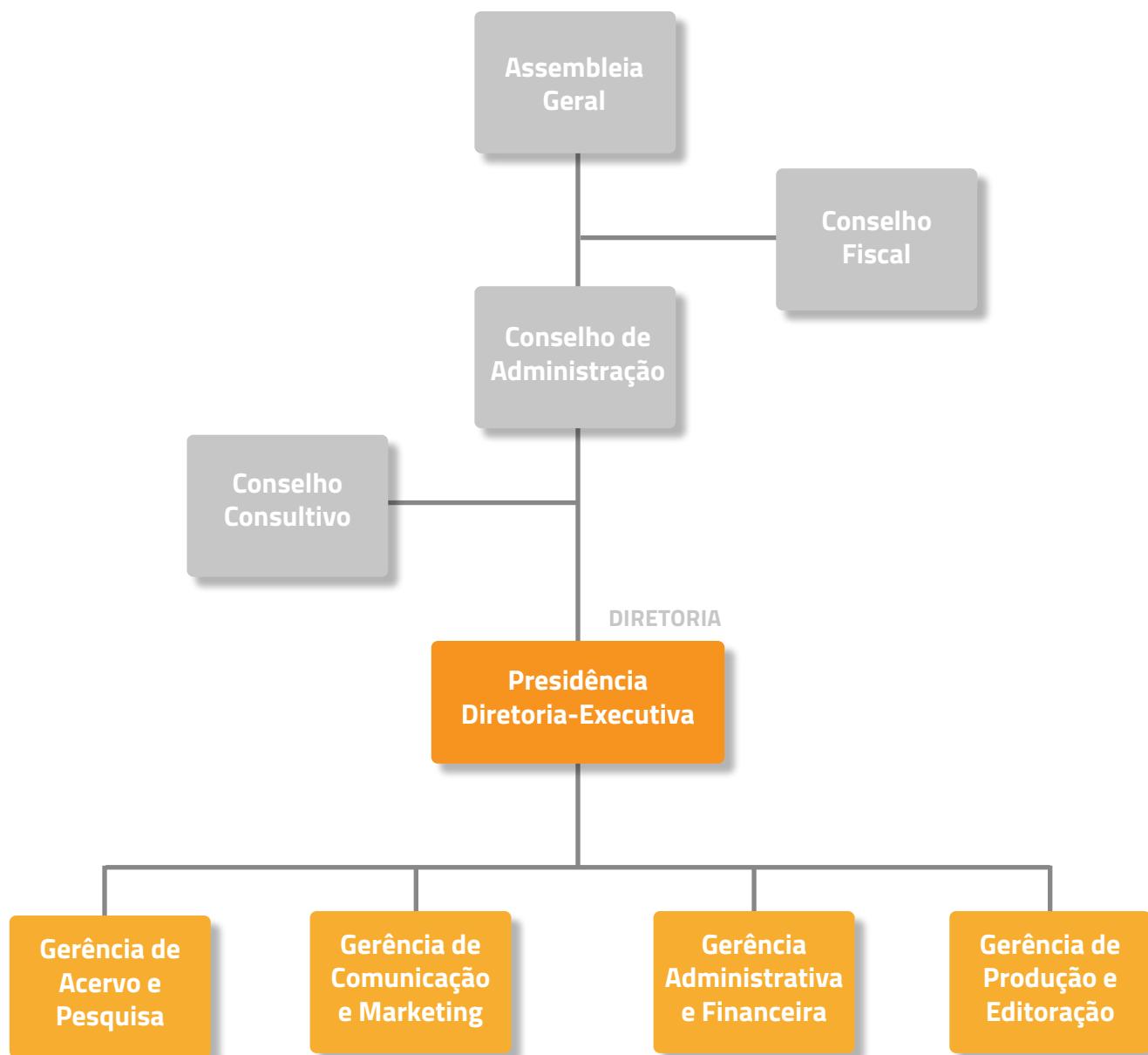
- Qualidade e isenção
- Profissionalismo e comprometimento
- Excelência no atendimento
- Espírito empreendedor
- Cooperação e trabalho em rede

## **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS**

- Adotar o presente e o futuro como objetos de investigação.
- Ampliar o objetivo de recuperação e preservação de informações sobre a história da eletricidade para sua ampla disseminação e para a promoção de debates sobre seus desafios e perspectivas.
- Adotar uma visão ampla sobre a energia elétrica, considerando suas diferentes formas de uso, fontes, produção e tecnologias.
- Transferir o foco de atuação para todos os agentes do setor elétrico.
- Orientar a disseminação da informação sobre a eletricidade para toda a sociedade, por meio de exposições públicas, fóruns de reflexão e debates, treinamento e criação de espaços lúdicos e recreativos.



## ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



## **GOVERNANÇA**

### **ASSEMBLEIA GERAL E CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

#### **ABCE**

Alexei Macorin Vivan (Titular)

#### **Centro de Pesquisas de Energia Elétrica – Cepel**

Rogério Cesar Neves Aranha (Titular)

Gustavo Ferreira Muniz Pinto (Suplente)

#### **Eletrobras**

Alberto Galvão Moura Jardim (Titular)

Renata Petrocelli Bezerra Paes (Suplente)

#### **Eletrobras Chesf**

Daniela Gonçalves Calábria (Suplente)

#### **Eletrobras Eletronorte**

Marcelo Ciocca Bermudez (Suplente)

#### **Eletrobras Furnas**

Ana Cláudia F. Gesteira (Titular)

Marcos Machado de Almeida (Suplente)

#### **Eletronuclear**

Marco Antonio Torres Alves (Titular) – até 09.12.2023

Juliana de Rezende Machado (Suplente) – até 09.12.2023

#### **Itaipu Binacional**

David Rodrigues Krug (Titular)

Dicesar da Silva Vidal Donato (Suplente)

#### **ONS**

Rejane Cristie de Souza Telles Fernandes (Titular)

Marcia Isabel Nogueira de Oliveira (Suplente)

## **CONSELHO FISCAL**

### **Centro de Pesquisas de Energia Elétrica – Cepel**

André Luis Moraes Arruda (Suplente) - até 22.07.2023

### **Eletrobras**

Marcelle Martins Machado (Titular) - até 22.07.2023

Antonio João Queiroz Lima (Suplente) - até 22.07.2023

### **Eletrobras Furnas**

Jairo Machado de Oliveira (Titular) - até 22.07.2023

Reginaldo Porto de Lima (Suplente) - até 22.07.2023

## **PRESIDENTE**

Augusto Rodrigues - 07.06.2017 a 14.09.2023

Alberto Galvão Moura Jardim - a partir de 15.09.2023

## **DIRETORA-EXECUTIVA INTERINA**

Claudia Trigueiro Chaves - até 03.12.2023

## EMPRESAS INSTITUIDORAS E MANTENEDORAS



Chesf | CIGT Eletrosul  
Eletronorte | Furnas



Operador Nacional  
do Sistema Elétrico



## PARCEIROS INSTITUCIONAIS

Associação Brasileira de Comunicação Empresarial – ABERJE

Associação Brasileira de Memória Empresarial – ABME

Comitê Nacional Brasileiro de Produção e Transmissão de Energia Elétrica – CIGRE-BRASIL

Eletrobras

Eletrobras Eletronuclear

Eletrobras Furnas

Eletropar

Itaipu Binacional

Norte Energia

# Atuação



## GESTÃO DE ACERVOS

Em 2023, já na nova sede, a equipe retomou o processo de organização dos acervos históricos. A digitalização e organização das fotografias tiveram continuidade, enquanto foi iniciada a organização do material audiovisual. Além disso, avançou-se na organização do acervo da Eletrobras e na digitalização e conferência do Fundo Lucas Lopes.

### ▪ Digitalização do Acervo Lucas Lopes

Em 2023, a Memória da Eletricidade deu início à digitalização de seu acervo textual. Como parte desse processo, foi realizada a conferência e disponibilização do Fundo Lucas Lopes no site da instituição, com a implementação de tags para classificação dos conteúdos e aprimoramento da busca.

O fundo é composto por 15 séries documentais que refletem a trajetória profissional e política de Lucas Lopes. Essas séries abrangem um total de 141 dossiês textuais, distribuídos em 22.080 páginas.

### ▪ Organização do Acervo Textual da Eletrobras

O fundo documental da Eletrobras abrange o período de 1886 a 2014, composto por 1.561 dossiês textuais (81.211 páginas) e 65 dossiês iconográficos, distribuídos em 89 caixas de arquivamento e materiais de grandes formatos. Organizado em 61 séries, o acervo reflete a atuação da Eletrobras como holding do setor elétrico, incluindo documentos de suas subsidiárias e associadas.

A preservação e organização desse acervo não apenas garantem a memória institucional da Eletrobras, como subsidiam pesquisas acadêmicas, estudos técnicos e análises históricas sobre a evolução da infraestrutura energética no Brasil. Seu tratamento arquivístico contínuo assegura a acessibilidade e a longevidade desse patrimônio documental, contribuindo para a valorização e difusão do conhecimento sobre o setor elétrico nacional.

### ▪ Acervo iconográfico

O acervo iconográfico da Memória da Eletricidade é composto por imagens que documentam a história do setor elétrico brasileiro. Inclui fotografias, ilustrações e outros materiais visuais que retratam usinas, equipamentos, personalidades e eventos relacionados à eletricidade no Brasil. Através das imagens, é possível acompanhar a evolução tecnológica e as transformações no setor elétrico ao longo dos anos.



*Acervo Eletrobras acondicionado em caixas de arquivamento.*

*Caixa para acondicionamento do acervo iconográfico.*



O acervo está disponível para consulta no site da Memória da Eletricidade, servindo de fonte de pesquisa para estudiosos e interessados na história da energia elétrica no país. Em 2023, foram disponibilizadas 2.453 novas imagens no site, totalizando mais de 5.500 itens liberados para consulta pública.

#### ▪ **Acervo sonoro**

Os documentos sonoros totalizam 1.563 itens, que incluem fitas cassetes, CDs, disquetes e materiais nato-digitais. O processo de organização desse acervo inclui identificação, conversão, transcrição, organização e, por fim, a inserção do conteúdo no site da Memória da Eletricidade.

Atualmente, 30% do acervo sonoro está organizado, o que corresponde a mais de 450 horas de material.

#### ▪ **Acervo audiovisual**

Em 2023, foram liberados os primeiros conteúdos do acervo audiovisual convertidos para meio digital. Foram disponibilizados 30 itens, entre U-Matic e Betacam, somando mais de 14 horas de vídeos. O restante do material segue na fase de organização e descrição.



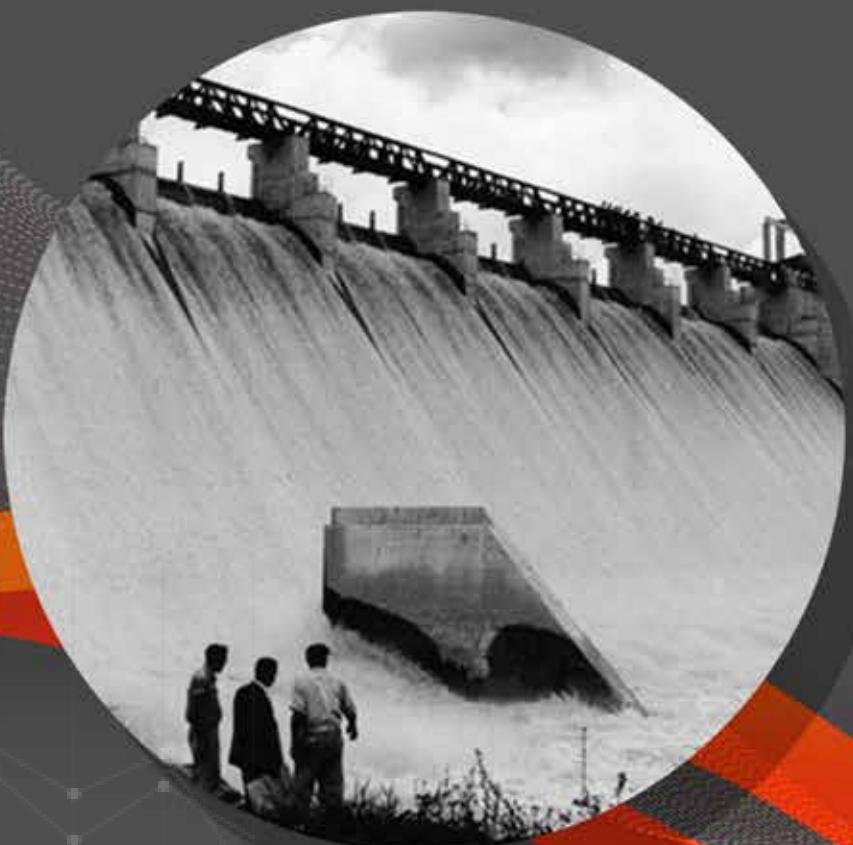
*Envelope para  
acondicionamento do  
acervo iconográfico.*



*Lucas Lopes à beira do rio Babilônia.  
Acervo Memória da Eletricidade/Fundo Lucas Lopes.*



*Construção da casa de força da usina de Funil.  
Acervo Memória da Eletricidade/Fundo John Cotrim.*



*Técnicos à margem do vertedouro da usina de Cajuru.  
Acervo Memória da Eletricidade/Fundo John Cotrim.*



## ▪ Base de referências

O campo “Personalidades do Setor Elétrico”, integrante da Base de Referências da Memória da Eletricidade, avançou no processo contínuo de revisão, atualização e ampliação de seu conteúdo. Durante o período, foram realizadas revisões criteriosas das biografias existentes, além da inclusão de novas personalidades relevantes para a história do setor elétrico brasileiro.

O trabalho seguiu com foco na disponibilização dessas informações para usuários externos do site, garantindo acesso qualificado a conteúdos biográficos que contribuem para a preservação e difusão da memória institucional do setor. A iniciativa reforça o compromisso da Memória da Eletricidade com a valorização da trajetória de profissionais, gestores e especialistas que desempenharam papéis fundamentais na evolução da infraestrutura energética no Brasil.

## ▪ Atendimento à pesquisa

Em 2023, a equipe do Arquivo Histórico da Memória da Eletricidade atendeu 45 solicitações de pesquisa de usuários que entraram em contato diretamente para obter informações e acessar documentos do acervo. Esse número corresponde às consultas mediadas pela instituição e deve ser somado aos acessos diretos ao acervo disponível no site.

As pesquisas envolveram, principalmente, a consulta a dossiês textuais dos fundos John Cotrim e Joubert Diniz. Algumas foram realizadas de forma presencial, enquanto outras ocorreram remotamente, por meio da digitalização e envio de documentos textuais e/ou iconográficos.

## ▪ Acessos ao acervo histórico

A Memória da Eletricidade disponibiliza diferentes tipos de acervo para consulta online. Os acervos textuais e iconográficos estão acessíveis por meio do site institucional, e seus acessos são contabilizados de forma conjunta com as demais visitas ao site. Já os acervos sonoro e audiovisual contam com métricas específicas de visualização e origem geográfica, pois estão hospedados em plataformas externas de divulgação – SoundCloud e YouTube, respectivamente. Isso permite um monitoramento mais detalhado desses conteúdos, conforme apresentado a seguir:

### ▪ Acervo sonoro

Foram registrados 462 acessos ao acervo, em sua maioria provenientes do Brasil, Estados Unidos e Colômbia.

### ▪ Acervo audiovisual

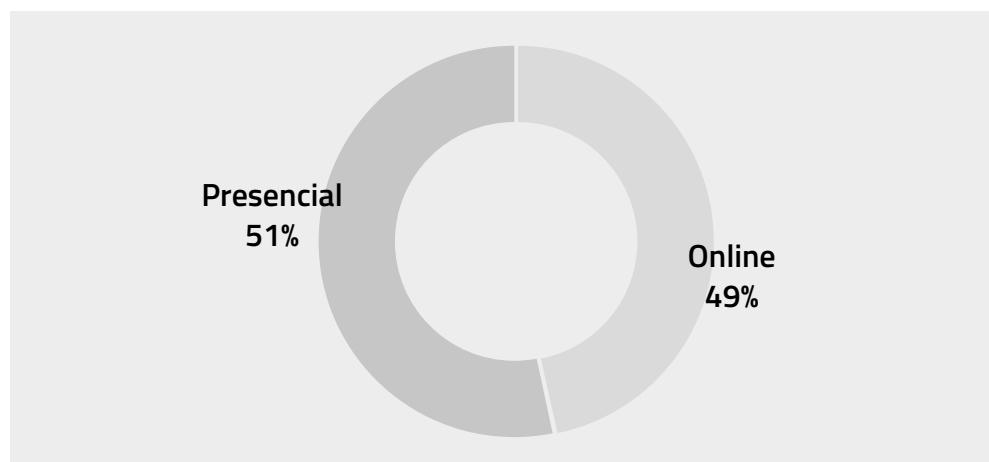
No total, foram realizadas 2.409 reproduções do acervo audiovisual da instituição em 2023.

## FUNDOS TEXTUAIS CONSULTADOS POR PESQUISA

John Cotrim	14
Joubert Diniz	9
Mário Mendes Oliveira Castro	4
CAEEB	4
Flávio Henrique Lyra	4
Léo Amaral Penna	3
Tullio Romano	3
Lucas Lopes	2
Henrique Mello	2
Documentos Avulsos	1
Norberto Pereira	1
Mauro Thibau	1
Germano Seidl Vidal	1
Antônio Dias Leite	1
Paulo Romano	1
Altino Ventura	1

*Fundos pesquisados em 2023.*

## TIPO DE ATENDIMENTO



*Perfil das pesquisas em 2023.*

PESQUISAS  
ATENDIDAS

**45**

DOSSIÊS  
CONSULTADOS

**191**

*Acervos pesquisados em 2023.*

## Cidades com maior número de acessos ao acervo sonoro

Rio de Janeiro		155
Foz do Iguaçu		36
Curitiba		28
São Paulo		17
Cachoeira de Itapemirim		17
Niterói		16
Porto Alegre		15
Fortaleza		13
Brasília		12
Mangaratiba		10

## Países com acessos ao acervo sonoro

Brasil 416



Estados Unidos 17



Colombia 11



No período selecionado, seu canal recebeu  
2.409 visualizações

Visualizações  
2,4 mil

Tempo de exibição (horas)  
33,3

Inscritos  
+5



## ■ Novas doações

Em 2023 a Memória da Eletricidade recebeu quatro doações de acervos permanentes.

**Alexandre Silva Andrade** – O acervo reúne registros de turbinas a gás adquiridas pelo Governo do Estado da Guanabara, por meio da Comissão Estadual de Energia (CEE-GB), na década de 1960. É composto por 12 fotografias da instalação dessas unidades no Rio de Janeiro, um documento textual sobre a compra e venda de duas turbinas de 11,25 MW e um relatório fotográfico com 40 imagens coloridas que documentam o processo de instalação em Tucuruí.

**Maria Clara Pecorelli** – Reunido e acumulado por seu pai, José Pecorelli, o acervo doado por Maria Clara Picorelli inclui álbuns com fotografias familiares, profissionais, da Companhia Brasileira de Energia Elétrica (CBEE), da CELF e de Itajubá, além de uma carteira do “IBM Programa para Executivos”, totalizando 394 itens.

**Patrícia Maria Ribeiro de Cicco** – Doação de “Prego-cravo” da Estrada de Ferro Madeira Mamoré, Porto Velho (RO), emoldurado em caixa de madeira com tampa de vidro.

**Brigitta Monteiro** – O acervo foi acumulado por Roberto Carlos Monteiro, e inclui documentos iconográficos e cartográficos relacionados ao período em que prestou serviço à Itaipu Binacional e abrangem suas atividades no escritório do Rio de Janeiro, visitas à usina em Foz do Iguaçu e à Chesf.

*Doação recebida pela  
Memória da Eletricidade.*



## COMUNICAÇÃO

Em 2023, a estratégia de comunicação da Memória da Eletricidade esteve focada na disseminação e valorização do nosso acervo histórico do setor elétrico.

As redes sociais foram a principal ferramenta de difusão do acervo. Por meio da produção de conteúdos orgânicos, a equipe voltou-se para a pesquisa interna e identificou itens valiosos que se encontram sob a guarda da Memória da Eletricidade.

Mantivemos ativa a editoria “**Fatos e Memórias**”, garantindo um alcance contínuo e o engajamento do público das redes com o acervo institucional. Também demos sequência às postagens do **Dicionário da Energia**, com o intuito de tornar os conceitos do setor mais acessíveis ao grande público.

Promovemos a divulgação de artigos produzidos para a revista **Comunicação & Memória**, estimulando o debate sobre temas referentes à valorização da memória empresarial e institucional no país.



**C/M**  
comunicação & memória

“

NUMA CONJUNTURA MARCADA POR CRIMES DE INTOLERÂNCIA E PELO ACIRRAMENTO DE ANTAGONISMOS SOCIAIS, DEFENDE-SE QUE É IMPRESCINDÍVEL CULTIVAR (OU “EXERCITAR”) OS PODERES QUASE SOBRENATURAIS DA EMPATIA.

JOÃO FREIRE FILHO

[revistacm.memoriadaletricidade.com.br](http://revistacm.memoriadaletricidade.com.br)

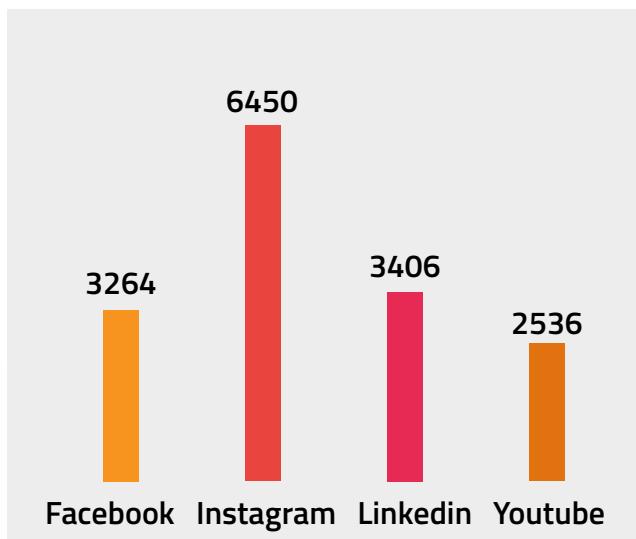
**Dicionário da Energia**

**Coluna d'água**

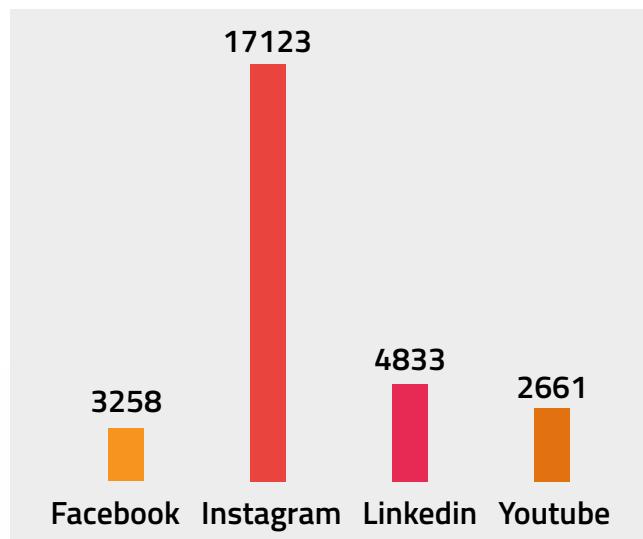
Altura vertical d'água em um reservatório, acima da turbina. Em geral, quanto maior a coluna, maior a capacidade de geração de eletricidade.

## Nossos números

2022



2023



## Incentivo a novas doações

A doação de acervos é fundamental para a Memória da Eletricidade, em sua missão de preservar a história e o conhecimento sobre o setor. Documentos, livros, objetos e registros históricos nos ajudam a compor um patrimônio coletivo, garantindo que informações valiosas não se percam ao longo do tempo.



Pensando nisso, durante o primeiro semestre de 2023 promovemos conteúdos que visavam apresentar ao público a importância da doação de acervos. Nesse contexto, demos início às séries “Doe para a Memória” e “Memória Entrevista”.

## Entrevistas

No Dia Internacional da Mulher, realizamos uma entrevista especial com **Maria Teresa Serra**, ex-chefe do departamento de Meio Ambiente da Eletrobras. O vídeo completo foi disponibilizado no canal da Memória da Eletricidade no YouTube, e recortes foram publicados nas redes sociais.

Demos continuidade à série “**Papos de Energia – Luz Sobre as Mulheres**”. Realizado em parceria com o CIGRE-Brasil, o programa recebe convidadas que narram sua trajetória de vida profissional e apresentam os projetos em que atuam para promover transformações no setor.

- Em abril, recebemos **Simone Dias**, do setor de Desenvolvimento de Novos Produtos na Prysmian Group, e **Lilian F. Queiroz**, superintendente de Gestão da Manutenção do Sistema na Eletrobras Eletronorte, para falar sobre “Mulheres no Mercado em Transição”.
- Em julho, recebemos **Aline Santos**, assessora da Diretoria de Estudos do Petróleo, Gás e Biocombustíveis da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), para falar sobre “Transições de Carreira e Adaptabilidade”.



- Em agosto, recebemos **Márcia Figueiredo**, servidora pública gestora de Diversidade e Inclusão do Ministério de Minas e Energia (MME), para falar sobre “Educação e Inclusão para Diversas Transformações”.
- Em novembro, recebemos **Kátia Cristina Garcia**, gerente do Departamento de Transição Energética e Sustentabilidade (DTS) do Centro de Pesquisa de Energia Elétrica (Cepel), para falar sobre “Transição Energética e Sustentabilidade”.

## Eventos

- Participação no Seminário Nacional de Produção e Transmissão de Energia Elétrica (SNPTEE), no Fórum de Mulheres, contribuindo para o debate sobre diversidade e inclusão no setor.
- Presença na Rio2C, evento de inovação e criatividade.
- Participação no Rio Innovation Week, evento voltado para a divulgação de novas tecnologias e inovação.



## NOVAS PRODUÇÕES

### História Oral

Em 2023, a Memória da Eletricidade retomou seu programa de História Oral, reafirmando o compromisso com o registro da trajetória de personalidades que marcaram a história do setor energético brasileiro. Nesse novo ciclo, foram realizadas entrevistas com o engenheiro Altino Ventura, José Luiz Alquéres e Roberto Carlos Monteiro, profissionais de reconhecida contribuição para o desenvolvimento da área de energia.

A gravação com Altino Ventura terá continuidade em 2024, garantindo um relato ainda mais completo de sua trajetória. Com José Luiz Alquéres, foram registradas 19 horas de depoimentos, refletindo a riqueza de sua experiência e atuação em diferentes momentos da história do setor. A partir das entrevistas com Altino Ventura e José Luiz Alquéres, serão produzidas publicações da série Depoimento Biográfico, ampliando o acesso a relatos valiosos e reforçando a missão da instituição de preservar e difundir experiências fundamentais para a história da energia no Brasil.

### Publicações

#### ■ Livro *Paulo Richer em dois tempos – Depoimentos*

Este *e-book* com depoimentos do engenheiro Paulo Richer, primeiro presidente da Eletrobras, integra a coleção “Personalidades do Setor Elétrico”. O objetivo da produção foi preservar e divulgar os relatos de um dos principais responsáveis pela constituição da Eletrobras e pelo desenvolvimento do setor elétrico brasileiro.

Os depoimentos foram coletados em dois projetos de história oral da Memória da Eletricidade. O primeiro, realizado em 1988, integrou o projeto “Memória do Setor de Energia Elétrica: Fase Pré-Operacional da Eletrobras”, em parceria com o Centro de Pesquisa e Documentação de História Contemporânea do Brasil (CPDOC) da Fundação Getúlio Vargas (FGV), com apoio da Financiadora de Estudos e Projetos (Finep). Richer foi um dos 19 depoentes que compartilharam suas experiências sobre a criação da Eletrobras e o contexto político e econômico da época.

O segundo depoimento foi gravado em 2021 no âmbito do projeto “50 Anos: A Eletrobras no Espelho da História”. Nesse relato, Richer revisita temas do primeiro depoimento e acrescenta novas perspectivas sobre sua atuação na Eletrobras e os desafios enfrentados durante sua presidência.



*Link de acesso:*

<https://www.memoriaelétrica.com.br/acervo/124224/paulo-richer-em-dois-tempos-depoimentos>

O e-book inclui ainda uma biografia de Paulo Richer, elaborada para contextualizar sua trajetória profissional e suas contribuições ao setor elétrico brasileiro.

Concebido com elementos gráficos e imagens históricas que ilustram a criação da Eletrobras, o e-book está disponível para download em nossas plataformas digitais.

- Livro *Relatos de energia, siderurgia e meio ambiente: a trajetória de Henrique Brandão Cavalcanti*

Este e-book, mais um lançamento da coleção “Personalidades do Setor Elétrico”, apresenta depoimento de Henrique Brandão Cavalcanti, engenheiro com uma carreira extensa no setor elétrico, na administração pública e na iniciativa privada. Cavalcanti é considerado um dos pioneiros na construção de políticas públicas ambientais no Brasil, tendo contribuído significativamente para a promoção do desenvolvimento sustentável no país.

As entrevistas que compõem o e-book foram realizadas em 2008. Ao longo de dois depoimentos concedidos à Memória da Eletricidade, com duração total de seis horas e meia, o engenheiro compartilha suas experiências profissionais, iniciadas em 1951 na Companhia Auxiliar de Empresas Elétricas Brasileiras (CAEEB), então integrante do grupo American & Foreign Power Company (Amforp).



Link de acesso:

<https://www.memoriadaeletricidade.com.br/acervo/121747/relatos-de-energia-siderurgia-e-meio-ambiente-a-trajetoria-de-henrique-brandao-cavalcanti>

A obra inclui uma biografia de Cavalcanti, notas informativas sobre os personagens e eventos citados nos depoimentos, além de fotografias do arquivo pessoal do engenheiro. Com essa publicação, a Memória da Eletricidade amplia sua coleção de e-books dedicados a personalidades que contribuíram significativamente para o setor elétrico brasileiro, difundindo relatos valiosos sobre trajetórias que marcaram a história do país.

#### ■ Livro *José Antonio Muniz: depoimento biográfico*

José Antonio Muniz Lopes, engenheiro com vasta experiência no setor elétrico brasileiro, nasceu em 1945 no Maranhão e iniciou sua carreira na Companhia Hidro Elétrica do São Francisco (Chesf) após se formar em Engenharia Elétrica em 1969. Ao longo de sua trajetória, exerceu papéis de liderança na Chesf, Eletronorte e Eletrobras, destacando-se como diretor e presidente dessas empresas.

Seu depoimento, colhido pela Memória da Eletricidade entre fevereiro e abril de 2019, oferece um panorama detalhado de sua atuação profissional e das transformações do setor elétrico brasileiro, com ênfase nos empreendimentos hidrelétricos.

No livro, Muniz recorda desde sua infância no Maranhão até o ingresso na Chesf, onde trabalhou em projetos como a interligação Norte-Nordeste. Ao longo dos anos, lidou com desafios técnicos

e políticos, incluindo negociações com comunidades indígenas para a instalação de linhas de transmissão. Sua atuação na Eletronorte, marcada por episódios significativos como o Encontro dos Povos Indígenas de 1989, e sua presidência da Eletrobras, onde implementou reformas estratégicas, são outros destaques do relato.

O conteúdo passou por um processo de curadoria criteriosa, que preservou o tom coloquial das entrevistas e organizou os relatos de forma a garantir clareza e fluidez. A publicação conta com mais de 200 notas informativas e fotografias do arquivo pessoal de Muniz. Com apoio da Itaipu Binacional e da Norte Energia, a obra inaugura a coleção “Depoimento Biográfico”.



*Link de Acesso:*

<https://www.memoriadaeletricidade.com.br/acervo/119997/jose-antonio-muniz-depoimento-biografico>



## PROJETOS EM PARCERIA

### Organização do acervo documental da Itaipu Binacional

O projeto visa garantir o acesso às informações produzidas pelas áreas ligadas à usina e custodiadas pelo Centro de Documentação. Para isso, realiza tratamento documental, levanta informações importantes e tipologias documentais e produz descrição arquivística.

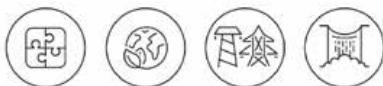
Em 2023, foram estas as ações finalizadas:

- Identificação, descrição e acondicionamento da documentação que se encontra no Centro de Documentação de Itaipu/ Margem Esquerda;
- Elaboração de listagem de tipologias documentais e glossário;
- Desenvolvimento de Tabela de Temporalidade de Documentos;
- Criação de Linha do Tempo interativa, com dados levantados na organização documental.

A equipe contou com arquivistas e historiadores alocados na sede da Memória da Eletricidade e na Itaipu Binacional, em Foz do Iguaçu.

### *Linha do Tempo do Acervo Legado*

Centro de Documentação  
Margem Esquerda – CEDOC / ME



## Avaliação e tratamento da documentação arquivística da Eletropar

O projeto tem como objetivo a prestação de consultoria especializada para a organização dos documentos, digitalização, elaboração de instrumentos de gestão documental (plano de classificação e tabela de temporalidade) e apoio técnico no processo avaliação para descarte ou preservação, de acordo com a legislação vigente.

### Ações concluídas:

- Entrega de Diagnóstico Preliminar;
- Organização do ambiente de guarda da documentação;
- Identificação, acondicionamento e inventário da documentação da Eletropar;
- Entrevistas com colaboradores para coleta de informações;
- Implementação de instrumentos de gestão documental;
- Digitalização dos documentos.



Documentação acondicionada na sede da Eletropar.

## **Ações desenvolvidas durante o contrato de manutenção:**

- Organização física e lógica da documentação do escopo do projeto;
- Inventário das informações;
- Revisão e refinamento dos instrumentos de busca;
- Digitalização e acondicionamento;
- Alimentação do Plano de Classificação;
- Atualização da Tabela de Temporalidade de Documentos;
- Transferência das caixas de arquivo para a Memória da Eletricidade;
- Reorganização das caixas na Eletropar após sua mudança de sede.

A equipe era formada por arquivistas e profissionais especializados em gestão documental. O período de manutenção foi finalizado em fevereiro de 2024.

## **Gestão Integrada de Bibliotecas**

Por meio de um sistema único, a Gestão Integrada das Bibliotecas das Empresas Eletrobras — Eletrobras, Eletrobras Furnas e Eletronuclear — promove ações para otimizar a organização e difusão das informações dos acervos bibliográficos e gerencia assinaturas de fontes de informação especializadas para acesso dos colaboradores.

Deste projeto originou-se a rede **Bibliotecas da Energia**, que tem como missão atuar na gestão, perenidade e disseminação de acervos bibliográficos especializados em energia.

A conclusão das ações das fases 1 (implantação da estrutura física) e 2 (implantação da estrutura tecnológica), que ocorreram paralelamente durante quase todo o ano de 2022, ocorreu no dia 31 de janeiro de 2023, quando se iniciou a fase 3, relativa ao gerenciamento do acervo bibliográfico. O dia 2 de fevereiro de 2023 marcou a abertura dos serviços da biblioteca ao público.

Na fase 3, são realizadas atividades de catalogação e preservação do acervo, disponibilização pública do catálogo, empréstimos de materiais e outras relacionadas aos serviços de biblioteca.

### Ações em desenvolvimento:

- Preservação do acervo físico das empresas;
- Catalogação, classificação, indexação, etiquetagem, disponibilização em ambiente físico;
- Disponibilização do catálogo on-line para acesso;
- Realização de consultas e envio de empréstimos;
- Atendimento presencial e on-line, incluindo empréstimo, devolução, reserva de documentos, orientação de pesquisa ao acervo, levantamentos bibliográficos e outras ações relacionadas;
- Revisão das tabelas de autoridade, que incluem a correção e atualização dos termos relacionados a pessoas, tópicos (assuntos) e instituições armazenados na base de dados bibliográficos. As alterações envolvem unificação de termos duplicados, padronização conforme as normas estabelecidas pela Biblioteconomia, revisão gramatical e seleção e validação de descritores relevantes à área de energia, entre outras ações;
- Disponibilização de fontes de informação especializadas sobre o setor de energia elétrica, conforme lista formalizada em contrato, para os colaboradores das empresas participantes.

### Resultados alcançados:

- Em 2023, o catálogo da rede recebeu **4.399 visitas**.
- Durante o ano, recebemos **361 cadastros de novos usuários**.
- Processamento técnico (catalogação) de **2.173 registros bibliográficos**.
- Atendimento a **188 pesquisas**, nas modalidades Presencial, On-line e Envios físicos.
- Empréstimos/renovações: **594 circulações** de materiais do acervo.
- **205 consultas** ao conteúdo de materiais disponíveis.

### Outras ações desenvolvidas:

- Política de coleções especiais e obras raras;
- Política de indexação;
- Envio de 10 relatórios de acompanhamento mensal.

### Próximas ações:

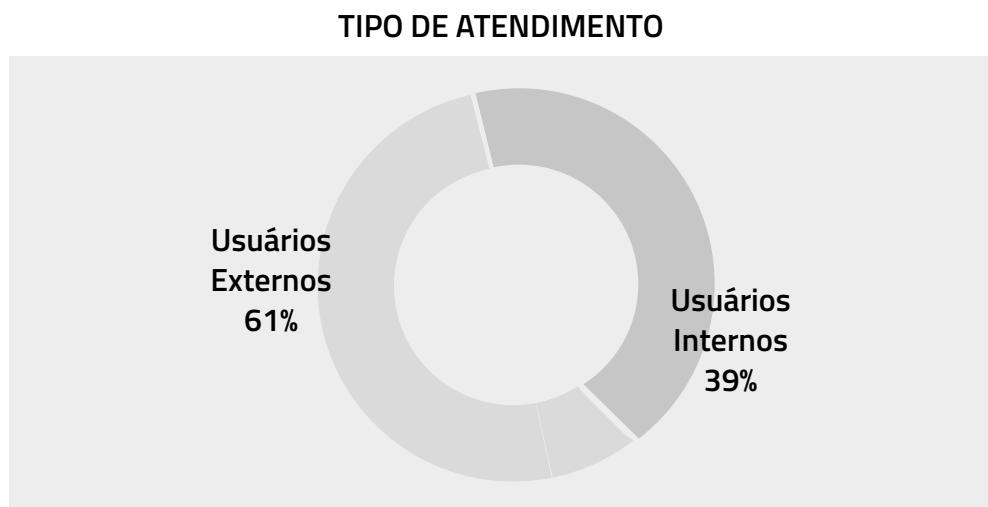
- Criação da seção de obras raras;
- Revisão das tabelas de autoridades do sistema, aplicando as diretrizes da política de indexação.

## Perfil dos usuários

Dos 361 novos cadastros realizados no ano de 2023, é possível observar a diversidade do público que acessa o catálogo da Rede Bibliotecas da Energia. Os usuários foram classificados em dois grupos:

- Usuários Internos, que correspondem aos colaboradores das empresas associadas à Rede, e
- Usuários Externos, compostos por pesquisadores, estudantes e demais interessados nos acervos especializados em energia elétrica.

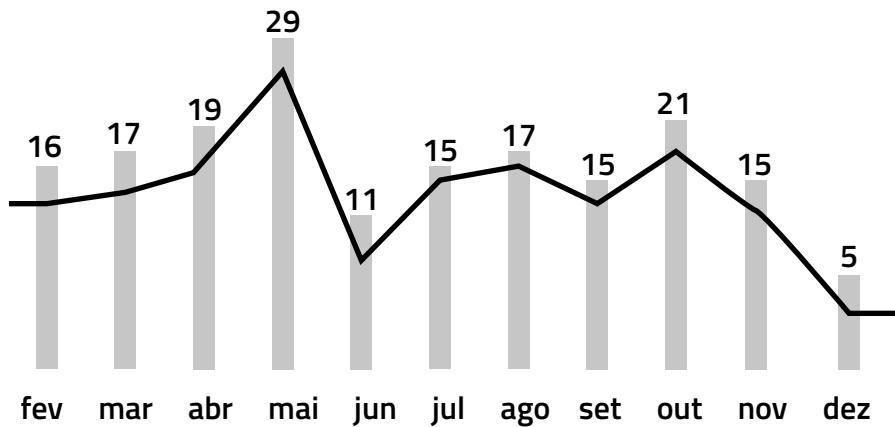
O gráfico a seguir apresenta a proporção entre esses dois perfis de usuários.



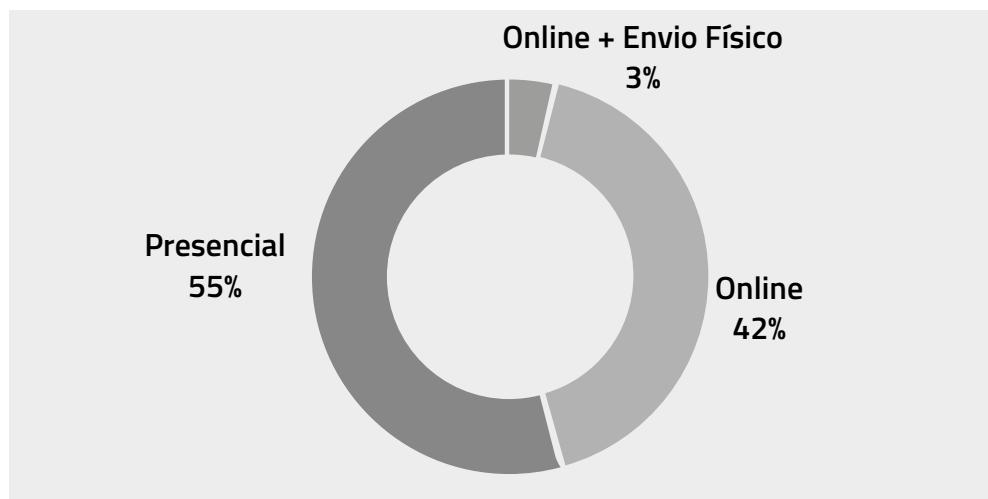
## Consultas ao acervo

A seguir, são apresentados os principais indicadores de consultas ao acervo da Rede Bibliotecas da Energia ao longo do ano. Os dados refletem o alcance e a efetividade dos serviços oferecidos aos usuários internos e externos, incluindo atendimentos de pesquisa, movimentação do acervo físico e consultas ao conteúdo disponível.

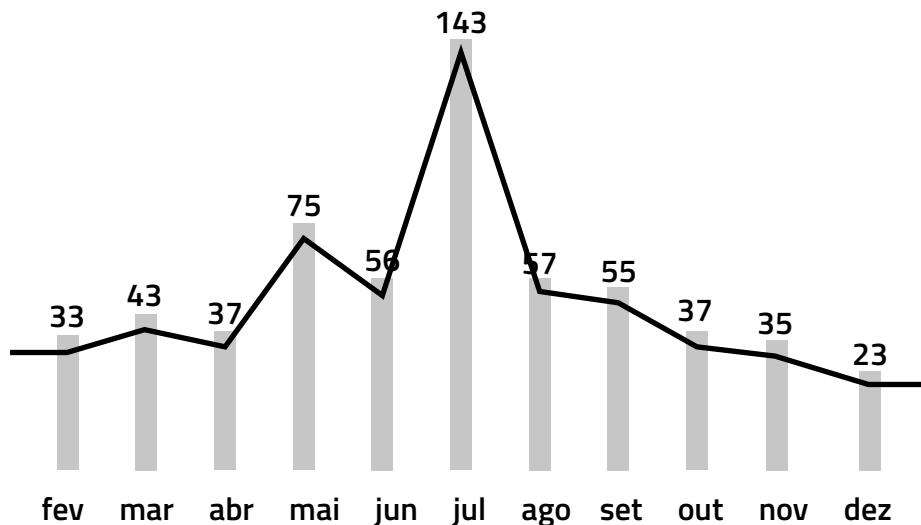
## PESQUISAS RECEBIDAS POR MÊS



## TIPO DE ATENDIMENTO



## MATERIAIS CIRCULADOS POR MÊS





## Exposição virtual sobre Belo Monte

Em parceria com a Norte Energia, a Memória da Eletricidade desenvolveu uma exposição virtual com uma linha do tempo interativa e visualmente atrativa destacando os marcos mais importantes da história da Hidrelétrica de Belo Monte.

O foco é evidenciar os impactos sociais e econômicos positivos para a região do Médio Xingu, como o aumento de empregos e as melhorias em áreas como educação, saúde, saneamento e qualidade de vida. Também aborda a evolução do projeto original da UHE Belo Monte/Kararaô, as soluções energéticas e ambientais adotadas e a participação das comunidades diretamente afetadas pela construção da usina.

A exposição apresenta os projetos socioambientais realizados pela Norte Energia e suas ações voltadas para o desenvolvimento sustentável da região. A linha do tempo utiliza uma variedade de elementos multimídia, como textos, imagens, áudios, vídeos e depoimentos, oferecendo uma experiência dinâmica aos usuários.

Por meio de uma equipe multidisciplinar formada por historiadores e profissionais da área de comunicação, a Memória da Eletricidade foi responsável por todo o processo de produção,

incluindo pesquisa histórica e iconográfica, redação, design gráfico e programação, criando um espaço acessível tanto pelo site da empresa quanto por um endereço independente.

### **Ações finalizadas:**

- Pesquisa de conteúdo
- Design gráfico da linha do tempo
- Realização de 10 entrevistas
- Registro fotográfico de Belo Monte e das comunidades no entorno
- Finalização da produção textual
- Pesquisa iconográfica
- Programação do ambiente virtual
- Edição e finalização de 20 pequenos vídeos
- Edição e finalização de 10 podcasts

### **Convênio Ecomuseu (Itaipu Binacional)**

Com duração prevista de 36 meses, o convênio entre a Itaipu Binacional e a Memória da Eletricidade, em parceria com o Ecomuseu, teve início em agosto de 2023, com o objetivo de fortalecer a gestão da memória institucional da empresa, promovendo a preservação, organização e difusão do conhecimento acumulado ao longo de sua história.

Entre as principais frentes de trabalho estão o desenvolvimento de um diagnóstico de gestão documental, a realização de um projeto de história oral, o tratamento do acervo fotográfico, a produção de materiais para educação patrimonial, a implementação de um repositório institucional, o desenvolvimento de exposições físicas e a criação de um espaço de memória virtual.

No primeiro ano de execução, foram realizadas importantes ações preparatórias para a estruturação do convênio. As atividades tiveram início com a mobilização de áreas parceiras da Itaipu, fundamentais para a integração do projeto à dinâmica interna da empresa. No âmbito da documentação, teve início o mapeamento do acervo fotográfico das áreas de Comunicação e Diretoria de Coordenação, identificando materiais a serem tratados tecnicamente. Reuniões estratégicas foram realizadas para a definição de cronogramas e metodologias de trabalho, garantindo um alinhamento eficiente das atividades.

Entre as ações em desenvolvimento, destacou-se o tratamento do acervo iconográfico e o início das atividades para estruturação de um repositório institucional na Itaipu Binacional.

No ano de 2024 as atividades se intensificarão com o início das ações práticas de gestão documental, incluindo visitas técnicas e a sistematização do diagnóstico. Na área de tratamento documental, o acervo iconográfico passará por higienização, digitalização, catalogação e acondicionamento, garantindo sua preservação e acessibilidade. A estruturação do repositório institucional seguirá com a definição de sua concepção.

O primeiro ano de implementação do convênio foi marcado pela estruturação das bases para os próximos avanços, garantindo que todas as atividades estejam alinhadas às melhores práticas de preservação da memória, organização documental e difusão do patrimônio institucional da Itaipu Binacional.

O convênio conta com uma equipe multidisciplinar composta por arquivistas, historiadores, bibliotecários e profissionais da área de comunicação.



# GESTÃO INSTITUCIONAL

Em meio às transformações experimentadas pelo setor elétrico brasileiro, marcadamente a capitalização da Eletrobras, 2023 foi um ano de transição e reordenamento institucional para a Memória da Eletricidade, acompanhado pelo processo de organização dos acervos na nova sede.

Os resultados colhidos atestam o compromisso e a qualificação da equipe diante de novos desafios e demandas, com avanços dignos de registro tanto em dados numéricos quanto em recursos e ferramentas tecnológicas que ampliam o alcance do nosso impacto e, assim, o cumprimento de nossa missão.

A adoção do Reconhecimento Óptico de Caracteres (OCR) representa um salto qualitativo para as possibilidades de consulta e pesquisa no acervo digitalizado, uma vez que permite a busca por palavras e expressões nos textos disponibilizados em forma de imagem. E a dimensão e relevância dos novos acervos incorporados fazem jus a tal aprimoramento e ao esforço do trabalho arquivístico físico e digital: demos início à digitalização das 15 séries documentais do Fundo Lucas Lopes, com seus 141 dossiês textuais e cerca de 22 mil páginas, e prosseguimos com o tratamento do fundo documental da Eletrobras, que abrange o período de 1886 a 2014, com 1.561 dossiês textuais (81.211 páginas) e 65 dossiês iconográficos, distribuídos em 89 caixas de arquivamento, incluindo materiais de grandes formatos.

Destaque-se ainda a liberação dos primeiros conteúdos do acervo audiovisual convertidos para meio digital, que somam mais de 14 horas de vídeos. A constante oferta de materiais inéditos no site e seu anúncio pela comunicação nas redes sociais resultam em ampliação gradual da audiência e da repercussão do trabalho da Memória da Eletricidade. Com as 2.453 novas imagens disponibilizadas no site em 2023, já são mais de 5.500 itens liberados para consulta pública, cujo potencial relaciona-se com o esforço de atualização estratégica dos conteúdos nas redes. Na maior delas, o Instagram, registramos nosso mais expressivo crescimento anual, com acréscimo de 165% no número de seguidores, seguido pelo LinkedIn, que teve 41,8% de aumento no período — um atestado da expansão de nossa presença tanto junto a um público mais amplo quanto entre audiências profissionais e especializadas em memória, história empresarial e setor elétrico.

Seguimos incentivando a doação de acervos — com o início das séries “Doe para a Memória” e “Memória Entrevista” —, em paralelo à mensagem central de que o resgate e registro da memória fazem circular cultura e conhecimento, o que se evidencia nos novos projetos e conteúdos produzidos com base no material arquivístico. A coleção “Personalidades do Setor Elétrico” ganhou no ano mais dois livros eletrônicos: Paulo Richer em dois tempos – Depoimentos e Relatos de energia, siderurgia e meio ambiente: a trajetória de Henrique Brandão Cavalcanti. Já o livro José



Antonio Muniz: depoimento biográfico inaugura uma nova série, fruto do restabelecimento do programa de história oral da Memória da Eletricidade.

Os projetos em conjunto com mantenedores e parceiros como a Itaipu Binacional, a Eletropar, a Norte Energia e o pool de instituições integradas pela Rede Bibliotecas da Energia demonstram o reconhecimento da expertise da Memória da Eletricidade na valorização do legado histórico, da comunicação e do impacto sociocultural do setor de energia no Brasil. Em nosso processo de aprimoramento da gestão institucional, estamos prontos para participar dos novos capítulos dessa história.



# Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023

## RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Ao  
Conselho de Administração  
**CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL**

### Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis do **CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL** (a "Associação"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do **CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL** em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades sem finalidade de lucros.

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Associação, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional e nas Normas Profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Ênfase

A Associação tem parte de seus custos operacionais provida pela Eletrobras e suas controladas, através de doações de empresas do Grupo. A continuidade das atividades da Associação está diretamente relacionada ao recebimento dessas doações.

### Responsabilidades da Administração pelas demonstrações contábeis

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou por erro.

## CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela administração da Associação são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

### Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como, obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Associação.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Associação. Se concluirmos que existe uma incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Associação a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações, e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

**CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL**

- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras da Entidade para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria da Associação e suas controladas e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 30 de abril de 2024.

**PGBR LM Auditores Independentes**  
CRC-RJ 007173/O-3

Luiz Fernando Lyra Magalhães  
Contador CRC-RJ 058.725/O-4

**CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL**  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

**Balanço Patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e 2022**  
(Em reais)

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b><u>ATIVO</u></b>		
<b>Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa (nota 4)	3.734.188	1.549.327
Projetos em andamento (nota 5)	3.480.414	2.582.537
Contribuições a receber (nota 6)	220.114	195.000
Conta corrente – Eletrobras (nota 6)	0,00	2.616.282
Publicações para distribuição (nota 7)	95.392	107.320
Adiantamentos concedidos a terceiros	22.379	24.300
Outros	26,43	0,00
	<u>7.552.515</u>	<u>7.074.766</u>
<b>Não circulante</b>		
Contas a Receber (nota 9)	2.692.842	76.560
Imobilizado (nota 8)	416.904	364.076
Projetos a Encerrar	1.086.814	0,00
	<u>4.196.560</u>	<u>440.636</u>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b><u>11.749.075</u></b>	<b><u>7.515.402</u></b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

---

**Claudia Maria dos Santos Ferreira**  
**Contadora**  
**CRC RJ 071718/O-1**

**CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022**

**Balanço Patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e 2022**  
(Em reais)

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b><u>PASSIVO E PATRIMÔNIO SOCIAL</u></b>		
<b>Circulante</b>		
Fornecedores	62.457	74.611
Obrigações sociais e tributárias	86.138	71.442
Conta corrente – Recebimentos (Nota 10)	<u>4.577.431</u>	<u>1.017.362</u>
	<u>4.726.026</u>	<u>1.163.415</u>
<b>Patrimônio Social</b>		
Patrimônio social	6.351.987	6.889.010
Ajustes de exercício anteriores	0,00	(712.199)
Superávit (déficit) do exercício	<u>671.062</u>	<u>175.176</u>
	<u>7.023.049</u>	<u>6.351.987</u>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO SOCIAL</b>	<b><u>11.749.075</u></b>	<b><u>7.515.402</u></b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

---

**Claudia Maria dos Santos Ferreira**  
**Contadora**  
**CRC RJ 071718/O-1**

**CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022**

**Demonstração do Resultado dos exercícios findos em 31 de dezembro 2023 e 2022**  
(Em reais)

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Receitas operacionais</b>		
Receitas de Aplicações (Fund. Mon. Curto Prazo)	148.894	95.507
Contribuições de instituidoras e mantenedoras	4.564.319	5.204.211
Receita com projetos e convênios	26.400	769.814
Patrocínio	120.000	400.000
	<hr/> 4.859.613	<hr/> 6.469.532
<b>Despesas operacionais</b>		
Administrativas e gerais (nota 11)	(3.685.938)	(4.815.673)
Tributárias	(41.569)	(58.299)
Projetos encerrados (nota 12)	(444.366)	(1.398.541)
Publicações distribuídas	(11.928)	(5.557)
	<hr/> (4.183.801)	<hr/> (6.278.070)
<b>Superávit antes do resultado financeiro</b>	<hr/> 675.812	<hr/> 191.462
<b>Resultado financeiro</b>		
Receitas diversas	-	-
Despesas financeiras	(4.749)	(16.286)
	<hr/> (4.749)	<hr/> (16.286)
<b>Superávit do exercício</b>	<hr/> <b>671.062</b>	<hr/> <b>175.176</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

---

**Claudia Maria dos Santos Ferreira**  
**Contadora**  
**CRC RJ 071718/O-1**

**CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022**

**Demonstração das Mutações do Patrimônio Social**  
(Em reais)

<b>Descrição</b>	<b>Patrimônio social</b>	<b>Superávit do exercício</b>	<b>Total</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>5.141.319</b>	<b>1.747.691</b>	<b>6.889.010</b>
Ajustes de exercícios anteriores	(712.199)	-	(712.199)
Transferência para patrimônio social	1.747.691	(1.747.691)	-
Superávit do exercício		175.176	175.176
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>6.176.811</b>	<b>175.176</b>	<b>6.351.987</b>
Ajustes de exercícios anteriores	-	-	-
Transferência para patrimônio social	175.176	(175.176)	-
Superávit do exercício	-	671.062	671.062
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>6.351.987</b>	<b>671.062</b>	<b>7.023.049</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

---

**Claudia Maria dos Santos Ferreira**  
**Contadora**  
**CRC RJ 071718/O-1**

**CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022**

**Demonstração dos Fluxos de Caixa dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022**  
(Em reais)

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Atividades operacionais</b>		
Superávit do exercício	671.062	175.176
Despesa de depreciação	49.844	38.483
Ajuste de exercícios anteriores	0,00	(712.199)
<b>Superávit (déficit) ajustado</b>	<b>720.906</b>	<b>(498.540)</b>
<b>Variação nos ativos e passivos</b>		
Redução (aumento) de projetos em andamento	897.877	(365.523)
Redução (aumento) de contribuições a receber	(2.591.167)	129.094
Redução (aumento) de publicações para distribuição	11.928	1.057
Redução (aumento) de impostos a recuperar	(26)	-
Redução (aumento) de adiantamento de Terceiros	1.921	-
Redução (aumento) de Contas a receber – LP	(2.616.282)	(76.560)
Redução (aumento) de outros ativos e passivos	-	166.938
Redução (aumento) de Projetos a Encerrar – LP	(1.086.814)	-
Aumento (redução) de fornecedores	12.154	(98.478)
Aumento (redução) de obrigações sociais e tributárias	14.696	(1.317)
Aumento (redução) de Conta corrente - Recebimentos	3.560.069	1.017.362
<b>Caixa líquido gerado nas atividades operacionais</b>	<b>1.566.628</b>	<b>772.573</b>
<b>Atividades de investimentos</b>		
Aumento líquido do ativo imobilizado	(102.672)	(26.703)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>	<b>(102.672)</b>	<b>(26.703)</b>
<b>Redução de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>2.184.861</b>	<b>247.330</b>
<b>Variação de caixa no exercício</b>		
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>	<b>1.549.327</b>	<b>1.301.997</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício</b>	<b>3.734.188</b>	<b>1.549.327</b>
<b>Aumento de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>2.184.861</b>	<b>247.330</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

---

**Claudia Maria dos Santos Ferreira**  
**Contadora**  
**CRC RJ 071718/O-1**

**CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022**

**Notas explicativas às demonstrações contábeis**

**NOTA 1 – INFORMAÇÕES GERAIS**

O Centro da Memória da Eletricidade no Brasil - MEMÓRIA DA ELETRICIDADE - é uma associação sem fins lucrativos, com objetivos culturais, que tem por finalidade incentivar e apoiar a preservação do patrimônio documental, tecnológico, arquitetônico e ambiental de valor histórico do setor de energia elétrica no Brasil, tornando-o acessível às empresas, às comunidades acadêmicas, científicas, culturais e ao público em geral.

Os recursos necessários à manutenção das atividades da MEMÓRIA DA ELETRICIDADE são representados por contribuições de membros instituidores e mantenedores. São membros instituidores a Centrais Elétricas Brasileiras S/A – ELETROBRAS, Centrais Elétricas Norte do Brasil S/A - ELETRONORTE, Companhia de Geração e Transmissão de Energia Elétrica do Sul do Brasil – Eletrobras CGT Eletrosul, Companhia Hidro Elétrica do São Francisco - CHESF, Furnas Centrais Elétricas S/A, LIGHT - Serviços de Eletricidade S/A e Espírito Santo Centrais Elétricas S/A - ESCELSA.

São membros instituidores, porém isentos de contribuições, o Centro de Pesquisa de Energia Elétrica - CEPEL, a Associação de Empresas Distribuidoras de Eletricidade do Norte, Nordeste e Centro-Oeste - AEDENNE, a Associação Brasileira de Concessionárias de Energia Elétrica - ABCE e a ACESA - Associação Nacional das Empresas Estaduais de Energia Elétrica.

Os principais recursos de que dispõe a entidade para o seu funcionamento são oriundos de:

- a) Contribuições de membros instituidores;
- b) Contribuições de membros mantenedores;
- c) Receitas auferidas com serviços prestados em projetos executados para as entidades do setor elétrico; e
- d) Doações em geral.

**NOTA 2 – BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

As demonstrações contábeis do Centro da Memória da Eletricidade no Brasil são de responsabilidade de sua administração e foram elaboradas e estão sendo apresentadas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as disposições da legislação societária previstas na lei nº 6.404/76, com as alterações das leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09 e as orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, notadamente a Resolução CFC nº 1.409/12, que aprova a ITG 2002 – Entidades sem finalidade de lucros.

A Diretoria da Associação aprovou a emissão dessas demonstrações contábeis em 30 de abril de 2024.

**NOTA 3 – RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS**

**a) *Apuração do resultado***

Apurado segundo o regime de competência.

**b) *Ativos e passivos circulantes e não circulantes***

Demonstrados aos valores de realização ou de exigibilidade, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e encargos correspondentes.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

**CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022**

Os valores realizáveis ou exigíveis no curso do exercício social subsequente estão classificados como ativos e passivos circulantes.

**c) Aplicações financeiras**

Estão demonstradas ao custo de aplicação, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço.

**d) Imobilizado**

O acervo de livros está registrado ao custo de aquisição. Os demais bens que integram o imobilizado estão registrados ao custo de aquisição, deduzido da respectiva depreciação. As depreciações são calculadas pelo método linear com base em taxas anuais que contemplam a vida útil-econômica dos bens.

**e) Moeda funcional e moeda de apresentação**

As demonstrações contábeis estão apresentadas em reais que é a moeda funcional da entidade e também sua moeda de apresentação.

**NOTA 4 – CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

Descrição	Em reais	
	31/12/2023	31/12/2022
Numerário em caixa	941	2.326
Contas bancárias	1.007.881	414.597
Aplicações financeiras	2.725.366	1.132.404
	<hr/> 3.734.188	<hr/> 1.549.327

As aplicações financeiras correspondem a títulos de renda fixa de livre negociação.

**NOTA 5 – PROJETOS E ATIVIDADES EM ANDAMENTO**

Corresponde ao custo apropriado aos projetos e atividades em desenvolvimento e que geram produtos diversos, incluindo publicações para futura distribuição.

Descrição	Em reais	
	31/12/2023	31/12/2022
Gestão do Acervo Histórico	91.136	-
Projetos Internos	81.085	1.288.197
Projetos Externos	3.233.269	1.219.416
Programa de Gestão de Acervos e Documentos	687	687
Programa de História Oral	28.311	28.311
Programa de Ass. Consultoria e Curadoria e Pesq.	45.926	45.926
Programa de Administração	-	-
	<hr/> 3.480.414	<hr/> 2.582.537

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

**CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022**

A entidade no ano de 2023 reformulou sua metodologia referente as classificações dos projetos. Segue abaixo o conteúdo dos projetos:

Projetos Internos: Panorama da Energia, Educação corporativa, História Oral, E-Books, Revista Comunicação e Memória, Livro Paulo Richer, Prêmio Mario Bhering

Projetos Externos: Gestão Integrada das Bibliotecas, Memória Furnas, Memória Itaipu, Eletronuclear - Livro Almirante Álvaro Alberto, Livro - Jose Antônio Muniz, Norte Energia - Exposição Virtual, Convênio Itaipu – 4500061663, Convênio Itaipu – 4500071482.

Foram transferidos para o Longo Prazo os Projetos Revista Comunicação e Memória, Panorama da Energia e Educação Corporativa, por falta de previsibilidade de prosseguimento e/ou encerramento.

**NOTA 6 – CONTRIBUIÇÕES A RECEBER E CONTA CORRENTE ELETROBRAS**

Descrição	Em reais	
	31/12/2023	31/12/2022
Eletrobras 2019 – RES. 549/19	0.00	251.119
Eletrobras 2020 – Res. 036/20	0.00	769.908
Eletrobras 2021 – Res. 048/21	0.00	1.595.254
Outras	220.114	195.000
	<hr/> <u>220.114</u>	<hr/> <u>2.811.282</u>

**NOTA 7 – PUBLICAÇÕES PARA DISTRIBUIÇÃO**

O valor de R\$ 95.392,44, em 31 de dezembro de 2023 (R\$ 107.320,64 em 2022), corresponde ao custo de livros editados e registrados como estoque para futura distribuição.

**NOTA 8 – IMOBILIZADO**

Descrição	Taxa anual depreciação	Em Reais	
		31/12/2023	31/12/2022
Móveis e utensílios	10 %	21.475	21.475
Instalações	10 %	1876	1876
Máquinas e equipamentos	10 %	44.906	44.906
Equipamentos de informática	10 %	370.533	267.861
Direito de uso de software	20 %	46.520	46.520
Acervo cultural		<hr/> <u>323.865</u>	<hr/> <u>323.865</u>
Depreciação acumulada		<hr/> <u>(345.752)</u>	<hr/> <u>(295.908)</u>
Amortização acumulada		<hr/> <u>(46.519)</u>	<hr/> <u>(46.519)</u>
		<hr/> <u>416.904</u>	<hr/> <u>364.076</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

**CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022**

**NOTA 9 – Contas a Receber**

Descrição	Em reais	
	31/12/2023	31/12/2022
Caução de Aluguel	57.000	57.000
Caução Caixa Econômica	19.560	19.560
Eletrobras	2.616.282	0.00
	<u>2.692.842</u>	<u>76.560</u>

**NOTA 10 – Conta Corrente – Recebimentos**

Descrição	Em Reais	
	31/12/2023	31/12/2022
Convênio Itaipu	1.289.929	637.252
Eletropar – Gestão Documental	386.800	152.200
Norte Energia	203.800	48.240
Bibliotecas Integradas	2.198.419	179.670
Convenio Itaipu Ecomuseu	498.483	0.00
	<u>4.577.431</u>	<u>1.017.362</u>

**NOTA 11 –DESPESAS ADMINISTRATIVAS E GERAIS**

Descrição	Em Reais	
	31/12/2023	31/12/2022
Contribuição previdenciária	109	6.700
Salário Pessoal Cedido	-	454.097
Despesa Com Salário (CLT)	1.530.940	1.376.673
Modernização dos Sistemas Inf.	50.597	51.141
Infraestrutura e Segurança T.I.	364.244	275.018
Espaço Memória	304.689	300.079
Depreciação e amortização	49.844	10.947
Serviços Contratados	269.289	481.804
FGTS	152.529	136.052
Quadro de Pessoas (PJ, RPA e Terceirizados)	76.000	857.348
Outras contas	887.697	865.814
	<u>3.685.938</u>	<u>4.815.673</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

**CENTRO DA MEMÓRIA DA ELETRICIDADE NO BRASIL**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022**

**NOTA 12 – PROJETOS ENCERRADOS**

Descrição	Em Reais	
	31/12/2023	31/12/2022
Gestão do Acervo Histórico	-	74.678
Ações Institucionais	112.334	153.689
Projetos Internos	65.256	122.956
Projetos Externos	72.283	1.047.218
Educação Corporativa-ANC	194.493	-
	<b>444.366</b>	<b>1.398.541</b>

Relação de projetos descritos acima:

Ações Institucionais: Campanhas de Comunicação e Marketing, Lives e Webinários, Conteúdo Site e Rede Social, Assessoria de Imprensa.

Projetos Internos: E-books - Personalidades do Setor Elétrico, Livro Jose Antônio Muniz Lopes, História Oral, Prêmio Mario Bhering.

Projetos Externos: Eletrobras 60 anos, Light - Revitalização do Acervo, Projeto EPE, 18 anos, Centenário Mario Bhering.

Foi encerrado o projeto Educação Corporativa ANC, transferido anteriormente para Projetos a Encerrar, conforme previsto no exercício anterior.

**NOTA 13 - ACERVO HISTÓRICO**

O Centro da Memória da Eletricidade no Brasil possui acervo histórico de fotografias e livros, cujo valor está sendo mensurado para fins de registro contábil em exercícios futuros.

\* \* \*

**Claudia Maria dos Santos Ferreira**  
**Contadora**  
**CRC RJ 071718/O-1**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

